

乡村共富的县域实践

石狮101个村的村集体经营性年收入均超25万元,其中近半数超50万元,33个村超百万元

今年全国两会期间,在参加江苏代表团审议时,习近平总书记说:“要继续推进共同富裕,走中国式现代化道路。”共同富裕是中国式现代化的重要特征,而促进共同富裕,最艰巨最繁重的任务仍然在农村。如何蹚出共同富裕的乡村振兴新路子?泉州的县域经济打出地方资源“禀赋牌”、产业发展“特色牌”、盘活整合“创新牌”。刚出炉的2023年经济数据显示,位于福建泉州的石狮实现所有村的村集体经营性年收入“25万元+”,居全省前列。作为改革开放先富起来的地区之一,石狮广大乡村下好“乡村共富”这盘棋,不断增强村集体自我“造血”功能,走出一条“村强民富”的共富路。

“一村一策”

“百万村”八成村财分红给村民

春节刚过,永宁镇西偏村的村民们已经对今年的村集体经济收入胸有成竹,没有一个村民不兴奋:“新建的西偏村体育文创园要引进运营能力强的体育场馆运营机构和培训机构,室内游泳馆、篮球场、羽毛球场、乒乓球台、足球场、瑜伽馆、网球场、健身房开门迎客后,每年能为咱们村增加约350万元的集体经济收入。”“还有啊,园区配套的停车场和服务综合中心也要建了,将来不仅能办‘村BA’‘村晚’,还能承接体育比赛、文体活动,村集体经济收入肯定能更上一层楼!”

西偏村驻村第一书记汤清波介绍,依托毗邻宝盖山4A级景区的区位优势,西偏村规划建设了旅游商品一条街、林下生态研学园、游乐园、星域营地等项目,短短3年,村集体经济收入增长10倍,突破了百万元。在村支部党员大会、村民代表大会上通过的每一个乡村振兴发展项目,都将村集体经济收入高速发展的轨道。村集体经济收入80%分给了村民,10%分给了在外乡亲,还有10%成为村里解决民生大

小问题的经费。

像西偏村一样交出漂亮成绩单的村子有很多。对于共同富裕这个时代命题,石狮市给出了答案——发展壮大村集体经济。2023年6月,《石狮市发展壮大村集体经济三年行动方案》出台,提出了“共富”目标:从2023年起,每年新增5个百万村财村,确保到2025年底,全市村集体收入超百万元的村达到45%以上;力争2023年全部消除村集体收入25万元以下村,2024年全部消除村集体收入30万元以下村,2025年全部消除村集体收入40万元以下村。

“一村一策”的创新发展路径,让村集体自我“造血”功能不断增强。灵秀镇塔前村和前廊村依托“金相夜市”,做足夜间经济文章;祥芝镇祥渔村引进的石狮“问海”渔旅融合项目,成了网红打卡点;永宁镇港边村引入专业合作社,发展牡蛎养殖产业带动增收……

2024年伊始,好消息如期而至。石狮市实现集体经营性收入超25万元的村达100%,全市101个村集体经营性收入总额达到8900万元,其中,集体经营性收入100万元以上的村33个,占32.7%,集体经营性收入达50万元的村则占了近50%,位居全省前列。



祥芝镇古浮村村中景观(颜华杰 摄)

创新盘活

闲置21年地块成为“村民股东”的金母鸡

在灵秀镇灵山村,电商人才社区正进入地下室工程建设阶段。2025年,这里将建成共有396户的9栋住宅,补齐周边电商从业人员的居住短板。经初步测算,项目建成后,灵山村将通过房产租赁、物业管理等,获得每年超1000万元的集体经济收入。

在2023年10月31日开工之前,这块用于建设电商人才社区的土块已经闲置了21年。灵山村通过“土地收储—土地回拍”的创新模式,终于盘活了这块因历史遗留问题一直“动弹不得”的土地。

“这块地通过‘整合零散回批地—改变土地性质—提出收储方案—公开招拍挂出让’的创新方式成功盘活。简单来说,就是政府将土地收储后,村里通过成立置业有限公司竞拍拿下可用于租赁的住宅用地,村民再用拿到的征地款投资入股。置业有限公司还负责份额分配、股份确定、户型设计、产权代持、工程建设等事项。通过创新的方式,村里实现资源变资产、村民变股东、资金变股金,创造了更大的经济效益。目前,已经有超过95%的村民入股了。”灵秀镇灵山村党支部书记、村委会主任蔡华铨介绍道。

“村子小,土地少,我们就要用有限的资源来创造更大收获,奔向共同富裕。”蔡华铨说。作为灵秀镇最小的一个村,灵山村土地面积不到1平方公里,常住人口只有1525人。村子虽小,但去年的村集体经济收入已经超过330万元,村里有7个电商园区,流动人口近万人。收入增加了,村里在基础设施升级时有了“底气”。村里的

排污系统改造好了,球馆建起来了,口袋公园也有了。今年,老年人综合居家健身活动中心、文体馆建设项目,路灯改造工程也列入计划了。

在祥芝镇莲坂村的高标准农田,种植户正在田间劳作,把一筐筐成熟的胡萝卜“收入囊中”。莲坂村原有众多农地,但随着劳动力不断外流,部分土地处于荒芜状态,不少农耕地也存在散乱出租、账目不清等情况。莲坂村驻村第一书记戴景明介绍,莲坂村锚定理顺全村土地要素,通过土地集中流转,促进土地经营规模化,为村集体每年增加收入约30万元的同时,还能帮助村民人均增加土地租金收入20%以上,土地流转不仅“活”了土地,还“富”了百姓。“现在年轻人都外出工作了,家里的农田闲置着,自从村里把耕地统一流转承包后,不仅能安心务工赚钱,每年还能‘收租’,村里还把流转增收的村财用来给村民代缴医社保。”莲坂村村民蔡忠献开心地给村委会连连点赞。

迈向共同富裕的背后,石狮有着不少妙招。力促资金增值、盘活存量资产、做好资源经济、做强物业经济、壮大产业经济、培育服务经济、发展旅游经济……通过探索多种增收模式,石狮的村集体经济迸发出澎湃新动能,各村发展集体经济都有了属于自己的“关键词”。



莲坂村通过耕地流转,实现村集体增收。(受访者 供图)



锦园村和灵山村抱团青创城(网商园)积极发展农村电商经济。(受访者 供图)



祥芝镇湖西村与鸿山镇邱下村共同成立石狮市首个跨镇跨村联合发展公司。(受访者 供图)

乡村振兴议事厅



石狮市塔前村与辖区非公企业、机关单位签订共建协议,携手乡村振兴发展。(受访者 供图)

从“0”到100万元

首个跨镇跨村联合公司很给力

在祥芝镇湖西村新建的口袋公园里,挂着湖西村的村情简介。简介上提到:“曾有俗语曰:‘湖西,乞丐都懒得来。’”这个2000年成立的新行政村,曾经村集体经济收入为零,全靠上级补助。近年来,该村敢于探索,大胆创新,于2023年11月实现了村集体经济收入突破100万元。

湖西村用实实在在的数据说明了自己的“大胆”。该村党支部书记、村主任林佑弹介绍,村里成立了全市首家村级人力资源服务公司,与海峡人才市场合作,启动零工驿站和招聘市集,常态化开展线上线下系列招聘活动,已经帮助113位村民实现“家门口”上岗就业,创收572万元。为村里聚集人气后,村委会又说服村民贷款为“裸房”装修,整合全村闲置房屋资源,对接辖

区企业员工需要,帮助53户村民当起“房东”,已实现收入136万元,全村每户人均年收入增加了1万元。

“以前真的是一穷二白,家里住的是石头建的平房。我和我老婆到外地打工,子女只能当留守儿童。2019年,我们在村里统一规划的安置小区申请建了一幢总面积420平方米的三层半楼房,又通过村里的招聘集市在离家很近的织造公司找到了工作,两个人的月薪加起来有10000元左右。2021年,房子建好后,我们把闲置的房出租,每个月又多赚了3000多元收入。”湖西村村民林金奖乐呵呵地说起近年来的生活变化。

2023年7月13日,湖西村又“大胆”了一次,与毗邻的鸿山镇邱下村共同成

立了石狮市祥鸿物业发展有限公司。这是石狮市首个跨镇跨村联合发展公司,两村各按50%的出资比例联合入股,主要承接高新区保洁、物业、食堂等后勤服务。在此之前,石狮市各个村在发展集体经济时,一直是单打独斗、各自为战。该公司的成立打破了地域壁垒,让地域相邻、产业相近、资源相似的村“抱团”发展,通过项目共谋、资金共筹、资源共享,形成镇域统筹、抱团发展的良好格局,带动片区发展。

近年来,石狮鼓励引导村与企业、农户组建共同富裕联合体,深化党建联建机制和共富联合体建设,通过镇域统筹、

跨村连带、飞地抱团等模式推进乡村片区化、组团式发展,形成以强带弱、以大带小、区域联动、共同富裕的发展格局。此前,宝盖镇在建设塘后村文化活动中心项目一号楼时,通过镇级统筹,跨村连带,吸引了郑厝村、苏厝村、山雅村、铺锦



灵秀镇华山村归国田园文旅项目的花海。(颜华杰 摄)



永宁镇珠球码头牡蛎养殖项目。(李荣鑫 摄)

村、雪上村、塘头村6个村投资参建,参建村按投资额比例分别获得6万元至12万元不等的分红。

搭台打擂

1400多个项目带动乡村“加速跑”

乡村共富,石狮各村对标先进,你追我赶。2021年底,村级组织“构建共同富裕先行区”擂台大比拼活动,在石狮乡村引发热潮,更多集体经济项目在比拼中孵化落地。

“3月10日,我们村新的商业项目签约了,我们将引进健身、培训、娱乐等业态,预计每年将带来不低于10万元的村集体经济收入。”林佑弹介绍,在该商业项目之前,湖西村已通过投建湖西农贸市场和湖西夜市项目,每年为村集体经济增加了30万元收入。2023年,湖西村谱写“强村、富民、宜居、善治”四部曲,打造共同富

裕先行区湖西样板项目,获评村级组织擂台大比拼活动第一季度一类项目。

灵秀镇灵山村盘活闲置用地,打造“电商人才社区”项目;祥芝镇莲坂村破难清淤,“双驱流转”实现“双增收、共富裕”项目;锦尚镇东店村敬老院(康养服务中心)项目;宝盖镇上浦村教育赋能乡村振兴项目……2022年以来,通过擂台大比拼,石狮市累计谋划成为民办实项目1484个。

据悉,由石狮市委组织部、市委乡村振兴办组织举办,擂台大比拼每季度都会对申报项目进行现场拉练、评估打分,按

照产业发展类、机制创新类和民生服务类,评选10个优质项目,专项划拨100万元,对获评的一、二、三类项目分别给予20万元、10万元和6万元奖励金。2023年7月的首次镇级擂台大比拼活动中,灵秀镇、锦尚镇、永宁镇获评“优秀”等次,分别获得50万元经费奖励。石狮市农业农村局副局长蔡芳臻表示,今后还将建立擂台大比拼项目储备库。

资金土地人才等更多维度的投入,打开了乡村共富的大格局。记者从石狮市委组织部了解到,石狮农商银行作为西偏村股

份经济合作社授信该市首笔文旅类“福村贷”1500万元,助力西偏村从“百万村”迈向“两百万村”,折射出金融扶持村集体经济的决心。

“火车跑得快,全靠车头带。党建引领是推进乡村振兴工作的动能。”石狮市委组织部长陈泰坤表示。近年来,通过深化“党建+金融”双基联动,石狮鼓励金融机构提出专项金融服务方案,对符合条件的村集体发展项目优先提供支持,并探索开展农村集体资产股权质押、产权和使用权抵押等融资业务。党建的作用还体现在科学研判。通过逐镇逐村深入分析,该市引导各村全面梳理问题清单、任务清单、责任清单,汇聚企业、资本、社会等各方力量,进行专项、专题、点题整治,引导全社会参与乡

村振兴。

在土地、人才等村集体经济不可或缺的要害上,石狮也给出了强有力的保障。2023年,石狮优先保障11个村级物业项目新增用地7.4公顷;建立以企业家、党员致富能手、技能人才为主的“共富能人”信息库,聘请能人为村级集体经济发展献智献计。2023年,石狮市委、市政府印发《关于构建共同富裕先行区的实施意见》,实施“六大行动”,村级集体经济发展壮大行动位列其中,包括了村级带富领军人才培养工程,鼓励引导全面成立强村公司,开办乡村振兴学院,探索“指标共享、飞地抱团”等多元化模式。“强镇引领、以镇带村、连村成线、村兴民富”,正让“乡村共富”之路越走越宽。

□融媒体记者 庄建平 李菁 张昭焯