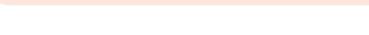


本期话题:AI时代下企业如何实现领导力转型

# 从“指令下达”迈向“赋能共生”

本期主持:魏晓芳  
嘉宾名片:

## 企业与AI共舞

数字化、智能化浪潮席卷全球, AI技术不再是遥不可及的前沿科技,而是成为企业转型升级、实现跨越式发展的关键所在。当前, AI重塑产业格局的临界时刻已然到来,对企业而言,拥抱AI不再是可选项,而是关乎生存与长远发展的必答题。

在激烈的市场竞争中,忽视AI技术的企业终将错失先机,甚至面临被淘汰的风险。反之,善用AI的企业能借助其深度学习与大数据分析能力,精准挖掘市场需求、预判行业趋势,快速响应市场变化,抢抓稍纵即逝的商机。AI不仅为企业降本增效,更能催生全新的业务模式与增长曲线,成为企业核心竞争力的重要组成部分。

AI与人并非零和博弈,而是合作共赢的共生关系。企业需以开放心态接纳AI,让其成为提升效率、拓展边界的强大工具,同时坚守人类独特的高维思考、价值判断与创新能力,实现人机协同共进。早一步布局AI,便早一步掌握发展主动权。在这个充满机遇的时代,企业唯有善于与AI共舞,才能在技术变革的浪潮中站稳脚跟,书写高质量发展的新篇章。

(晓芳)

在AI浪潮冲击下,企业纷纷踏上了数字化转型的征程。在这一过程中,企业面临一系列复杂多变的挑战,涉及组织结构、制度规范、业务流程、信息系统以及人力资源配置等方方面面,迫切需要领导力转型。这种转型不仅关乎技术应用,更涉及全新管理理念的确立与实践。本期民企会客厅聚焦“AI时代下企业领导力的转型”这一话题,邀请行业专家与您共同探讨,助力企业更加明确在技术变革中的转型路径。



## AI时代企业传统管理模式正在失效

主持人:AI时代为何企业迫切需要进行领导力转型?

曾启柚:AI技术浪潮已至,但不少企业管理组织的“船”并未准备好。AI时代容易出现“领导力悖论”,AI赋能个体及企业前所未有的能力与效率,但这可能导致企业团队“思维外包”,即过度依赖AI导致团队批判性思维下降,失去了应对复杂性问题的核心能力,企业的管理组织因而变得脆弱。在这样的悖论之下,传统企业管理模式正在逐渐失效,指令、流程、激励都无法适应新的环境,导致出现“领导力真空”。

曾宪章:当今世界正经历百年未有之大变局,国际格局更加复杂多变, AI正成为第四次工业革命的核心动力,推动企业与社会加速重构。今年年初DeepSeek-R1模型的出现,标志着中国AI研发能力迈向新阶段。它以开源、价廉等优势,将原本作为“奢侈品”的生成式AI模型变成了公共基础设施,快速改变了企业传统的业务流程和工作方式。面对数字技术的革新,企业管理者需要具备引领团队适应这些新变化的能力,从而推动企业进行数字化转型。

陈朝晖:AI浪潮下企业面临前所

未有的生存压力,尤其是小企业的生存空间被严重挤压。如果小企业还是按照传统模式进行管理,可能再努力也追不上行业发展的速度,因此需要企业管理者进行领导力转型,改变传统的管理模式,积极拥抱AI工具,重塑新的发展逻辑,引导企业从靠人驱动走向智能驱动。未来企业的发展不在于谁更忙、更努力,而在于谁更懂得去借力AI,企业的发展规划不再是靠感觉、靠直觉,而是靠大数据、靠模型,有了更清晰的逻辑,才能看得到更远,以更系统的方式去思考问题。

## 未来领导力核心在于人与AI“共生”

主持人:AI时代企业领导力转型应从哪些方面入手?

曾启柚:当前不少企业面临系统思维不足的挑战,但多数创始人并未拥有系统化的提升核心团队的教练能力。面对AI浪潮的冲击,企业管理者不仅需要战略眼光,更需要一套可落地的“管理抓手”,真正点燃团队潜能。一方面,企业管理者应从传统的“指令下达者”转变为“首席提问官”,通过引导团队自主思考与发现问题,激发组织创新活力。另一方面,企业要建立以信任为基础的科学共同体系,在一一对沟通中坚持“以人为本、建立信任、团队优先”的原则,促进团

队之间的高效协同工作。AI时代领导者最大的价值不是命令、不是批评,也不是拥有答案,而是帮助、引导团队成员,从自己身上“长”出答案。

曾宪章:未来AI将成为每个行业的“新电力”,作为企业管理者需要主动拥抱并学习AI,并让全公司员工都参与到AI中,这是一家企业具有现代化竞争力的体现。除了善于“运用AI”,企业管理者还应该掌握“驾驭市场”的能力、“运用金融工具”的能力,培养“积极主动”“要事第一”“以终为始”“双赢思维”“知彼解己”“统合综效”“与时俱进”等习惯,具备积极主动、与时俱进等关

键能力,培养永远追求卓越的新时代人才,提升企业竞争力。

陈朝晖:拥抱共生是AI时代下企业的必然选择。AI的本质是连接与赋能,而不是独占,这要求企业管理者要转变思维模式,传统以“硬控制”为核心的管理模式已不适合,要摒弃零和游戏思维,树立人与AI共生的理念,借助与AI共生、与优秀人才共生,实现创造力与智能的协同,为企业创造出更大的效益。AI时代,单一企业数据量有限、算力模型训练成本高昂、技术孤立更容易被淘汰,企业管理者善于用AI驱动战略重构,聚焦数据共生、算力共生、技术共享。

## 在协同网络中实现共创共赢

主持人:面对AI浪潮,企业如何在领导力转型中把握发展机遇?

陈朝晖:未来是人机共生、共同协作的时代,企业得以腾出更多时间去思考更长远的事情,去做更多的创新。但需要注意的是, AI没有边界,未来企业要跳出行业思维,做好跨界共生,迎接生态与生态之间的竞争,面对共生关系强弱的竞争。企业要基于顾客的价值创造,实现跨领域的高效合作,先与人才共生、与客户共生、与合伙人共生、与供应链共生,再与生态伙伴共生,最终要形成一个“命运共同体”。

曾宪章:未来企业的发展离不开AI创新驱动,随之而来会产生许多新

赛道、新产品、新趋势。有远见、决心和实力的企业领导者,只要选对一个赛道、有与之匹配的能力,并愿意花费3—5年时间在该领域生根发芽,就很可能成为这一赛道的独角兽。所以面对AI浪潮,企业家比任何时候都更需要耐心,现在是企业管理者修炼内功的最佳时机,需要从管理、运营、营销、融资等多方面综合提升能力,从而赋能企业发展。过去很多企业家只要胆子大,出海就能赚钱。但未来的企业发展,更需要企业领导者能够沉淀下来,夯实内功,只有不断学习提升,才有机会让企业成为行业内的佼佼者。

曾启柚:优秀管理者需具备当好教

练、授权赋能、关心团队成员、支持发展、以身作则、有效沟通、关注结果、具备技术专长等特质。面对AI浪潮,企业的管理者要牢记三个原则:一是人最重要,头衔仅仅只是赋予你企业管理者的身份,团队的认可才使你成为领导者。支持、尊重与信任是卓越管理的三大基石。AI时代企业管理者与团队的深度对话,要从检查工作向意义校准、心态校准、判断力校准、能量校准等维度转变;二是建立信任场域,强大的团队,心理安全感最强,他们敢于说真话、敢于冒险、敢于脆弱;三是团队优先,企业的发展需要团队的协同合作,要先搞定团队,再解决问题。

## 民间投资项目——

# 拿下基础设施REITs多领域“首单”

本报讯 国家发改委固定资产投资司副司长关鹏11日在北京表示,截至目前,该部门已向证监会推荐18个民间投资基础设施REITs(不动产投资信托基金)项目,14个项目已发行上市,发售基金总额近300亿元,民间投资项目成为多个领域的“首单”项目。

国务院办公厅近日印发的《关于进一步促进民间投资发展的若干措施》提出,积极支持更多符合条件的民间投资项目发行基础设施不动产投资信托基金。关鹏在国家发改委举行的专题新闻发布会上说,民间投资项目成为基础设施

REITs多个领域的“首单”项目,发挥了良好示范带动效应。

例如,已发行上市的首单社区商业、农贸市场REITs项目都是民间投资项目,推动了消费基础设施提质升级。再如,今年8月发行上市的首批数据中心REITs项目,也是民间投资项目,有利于深化新型基础设施领域投融资机制创新,更好推动数字经济和人工智能产业发展。

关鹏称,国家发改委将加强与证监会的协同配合,在严防风险、严把质量的基础上,支持更多符合条件的民间投资项目发行上市,进一步拓宽民营企业融资渠

道、促进形成投融资良性循环。

他提及,将积极推动市场扩围扩容,加大成熟资产类型项目申报推荐力度,抓紧推动新资产类型项目实现首单上市,将适合发行上市的各类资产逐步纳入发行范围,推动市场规模稳步增长。

据关鹏透露,截至目前,国家发改委已累计向证监会推荐105个基础设施REITs项目,83个项目已发行上市,涵盖收费公路、清洁能源、数据中心、消费基础设施等10个行业18种资产类型,发售基金总额共2070亿元,预计可带动新项目总投资超1万亿元。(中新)

## 泉州晚报

### 广告热线

22503333 22500203 22500205

## 询价启事

我单位现需采购大厦等财产综合险服务,拟通过询价方式确定供应商,欢迎符合相关资质的供应商自登报之日起至2025年11月17日17:30止,到泉州晚报大厦十四楼领取询价通知书、参保资产清单并提供报价单。

联系电话:13860796699 陈先生

泉州晚报社

2025年11月12日

## 工业和信息化部发文 进一步推进制造业 中试平台建设

据新华社电 记者11日获悉,工业和信息化部办公厅日前印发通知,进一步推进制造业中试平台体系化布局,加强高水平中试平台建设。

中试是紧密连接创新链、技术链和产业链的关键环节,中试平台是科技成果转化为现实生产力的重要支撑。《关于进一步加快制造业中试平台体系化布局和高水平建设的通知》提出,到2027年底,高水平中试平台力量进一步壮大,现代化中试平台体系基本建立,多主体参与、多领域布局、多层次服务的全国制造业中试服务网络初步形成。

通知明确,按照“做强一批、激活一批、补齐一批”的推进思路,引导中试平台按照“储备中试平台—工业和信息化部重点培育中试平台—国家级制造业中试平台”的路径向更高水平迈进;聚焦人工智能、人形机器人等关系未来发展、关乎产业安全、中试供给紧缺的关键行业领域,各地工业和信息化主管部门结合特色优势选择补齐领域,依托产学研用等主体布局建设中试平台。

通知要求,各方要加大资金、土地、人才等政策供给和资源支持;要遵循产业发展规律,坚持从实际出发,推进中试平台布局建设,防止一哄而上、盲目推进等。

此外,通知还发布了《制造业中试平台建设指引(2025版)》,重点解决中试平台“建什么、谁来建、怎么建”等关键问题;发布了《制造业中试平台重点方向建设要点(2025版)》,指导地方围绕原材料工业、装备制造、消费品工业、信息技术、新兴和未来产业、共性需求等6个关键领域和37个行业重点方向布局建设产业发展急需的中试平台。

## 市场监管总局—— 专项抽检“双11” 网售食品3347批次

据新华社电 记者11日从市场监管总局获悉,市场监管总局近期开展“双11”网络消费旺季节点网售食品专项抽检,累计完成抽检3347批次。

此次专项抽检覆盖抖音、快手、淘宝(含天猫)等11个主流网络平台、2288个网络直播间,涉及促销活动密集的方便食品、酒类、糕点等23个食品类别。其中,粮食加工品、饼干等食品类别均未检出不合格样品,红薯粉条等食品存在掺杂掺假问题,部分宣称具有减肥功效的糖果、代用茶、固体饮料检出番泻苷A、番泻苷B等导泻成分。

对于抽检发现的不合格食品,市场监管总局已督促属地市场监管部门开展核查处置,严控食品安全风险,压实食品安全主体责任。

市场监管总局表示,消费者选购网售食品时,应选择资质齐全的平台及商家,仔细查看食品生产许可证、成分表等信息,切勿轻信“极致低价”“特效功能”等夸大宣传。

## 报告:今年前八月—— 海外微短剧市场 总收入比增194.9%

本报讯《中国微短剧行业发展白皮书(2025)》11日在浙江杭州发布。白皮书显示,2025年1月至8月,海外微短剧市场总收入达15.25亿美元,同比增长194.9%。

微短剧已成为中国文化出海的载体。中国网络视听节目服务协会副秘书长周结在发布上述白皮书时指出,一方面,成熟的工业化生产体系实现内容产能与品质的双重保障,让承载中国文化价值的故事得以规模化呈现;另一方面,深厚的网文IP资源库蕴藏着海量东方故事原型,提供了丰富的素材滋养。

白皮书还围绕产业概况、内容创作、商业模式、技术创新等梳理了中国微短剧发展趋势。

今年1月至8月,中国微短剧应用的人均单日使用时长达到120.5分钟。据长视频应用近两年使用时长趋势推測,微短剧应用人均单日使用时长或已超过长视频应用。

中国动画微电影、AI真人剧迅速成长。常规AI真人剧的成本已能控制在每分钟1000元左右,而精品AI真人剧成本每分钟可达2万元至5万元。(中新)

## 询价启事

我单位现需采购动画形象设计及动画视频制作服务项目,拟通过询价方式采购,欢迎符合条件的供应商于2025年11月17日17:30前,到泉州报社17楼领取询价通知书。

联系人:黄女士 电话:17706055738

泉州晚报社

2025年11月12日