

本期话题:AI时代下企业如何实现领导力转型

从“指令下达”迈向“赋能共生”



民企会客厅

本期主持:魏晓芳
嘉宾名片:



曾宪章 全球玉山
会董事长 晓龙基金



曾启柚 伟事达
(Vantage)中国区总经理



陈朝晖 福建省万维区
区块链应用商会会长



行业专家为企业管理者解读AI发展趋势 (魏晓芳 摄)

AI时代企业传统管理模式正在失效

主持人:AI时代为何企业迫切需要
进行领导力转型?

曾启柚:AI技术浪潮已至,但不少企业
管理组织的“船”并未准备好。AI时代
容易出现“领导力悖论”,AI赋能
个体及企业前所未有的能力与效率,但
这可能导致企业团队“思维外包”,即
过度依赖AI导致团队批判性思维下降,
失去了应对复杂性问题的核心能力,企
业的管理组织因而变得脆弱。在这样的
悖论之下,传统企业管理模式正在逐渐
失效,指令、流程、激励都无法适应新
的环境,导致出现“领导力真空”。

曾宪章:当今世界正经历百年未有
之大变局,国际格局更加复杂多变,AI
正成为第四次工业革命的核心动力,推
动企业与社会加速重构。今年年初
DeepSeek-R1模型的出现,标志着中
国AI研发能力迈向新阶段。它以开源、
价廉等优势,将原本作为“奢侈品”的
生成式AI模型变成了公共基础设施,快
速改变了企业传统的业务流程和工作方
式。面对数字技术的革新,企业管理者
需要具备引领团队适应这些新变化的
能力,从而推动企业进行数字化转型。

陈朝晖:AI浪潮下企业面临前所

未有的生存压力,尤其是小企业的生存
空间被严重挤压。如果小企业还是按
照传统模式进行管理,可能再努力也追
不上行业发展的速度,因此需要企业
管理者进行领导力转型,改变传统的管
理模式,积极拥抱AI工具,重塑新的
发展逻辑,引导企业从靠人驱动走向
智能驱动。未来企业的发展不在于谁
更忙、更努力,而在于谁更懂得去借
力AI,企业的发展规划不再是靠感
觉、靠直觉,而是靠大数据、靠模型,
有了更清晰的逻辑,才能看到更远,
以更系统的方式去思考问题。

未来领导力核心在于人与AI“共生”

主持人:AI时代企业领导力转型应
从哪些方面入手?

曾启柚:当前不少企业面临系统思
维不足的挑战,但多数创始人并未拥
有系统化的提升核心团队的教练能力。
面对AI浪潮的冲击,企业管理者不
仅需要战略眼光,更需要一套可落地
的“管理抓手”,真正点燃团队潜能。
一方面,企业管理者应从传统的“指
令下达者”转变为“首席提问官”,
通过引导团队自主思考与发现问题,
激发组织创新活力。另一方面,企
业要建立以信任为基础的科科学
共同体系,在一对一沟通中坚持“以
人为本、建立信任、团队优先”的
原则,促进团

队之间的高效协同工作。AI时代领
导者最大的价值不是命令、不是批评,
也不再是拥有答案,而是帮助、引导
团队成员,从自己身上“长”出答案。

曾宪章:未来AI将成为每个行业
的“新电力”,作为企业管理者需要
主动拥抱并学习AI,并让全公司员工
都参与到AI中,这是一家企业具有
现代化竞争力的体现。除了善于“运
用AI”,企业管理者还应该掌握“驾
驭市场”的能力、“运用金融工具”
的能力,培养“积极主动”“要事第
一”“以终为始”“双赢思维”“知
彼解己”“统合综效”“与时俱进”
等习惯,具备积极主动、与时俱进等

键能力,培养永远追求卓越的新时代
人才,提升企业竞争力。

陈朝晖:拥抱共生是AI时代下企
业的必然选择。AI的本质是连接与
赋能,而不是独占,这就要求企业管
理者要转变思维模式,传统以“硬
控制”为核心的管理模式已不适用,
要摒弃零和游戏思维,树立人与AI
共生的理念,借助与AI共生、与
优秀人才共生,实现创造力与智能
的协同,为企业创造出更大的效益。
AI时代,单一企业数据量有限,算
力模型训练成本高昂,技术孤立更
容易被淘汰,企业管理者善于用AI
驱动战略重构,聚焦数据共生、算
力共生、技术共享。

在协同网络中实现共创共赢

主持人:面对AI浪潮,企业如何在
领导力转型中把握发展机遇?

陈朝晖:未来是人机共生、共同
协作的时代,企业得以腾出更多时间
去思考更长远的事情,去做更多的
创新。但需要注意的是,AI没有边
界,未来企业要跳出行业思维,做好
跨界共生,迎接生态与生态之间的
竞争,面对共生关系强弱竞争。企
业要基于顾客的价值创造,实现跨
领域的高效合作,先与人才共生、
与客户共生、与合伙人共生、与
供应链共生,再与生态伙伴共生,
最终要形成一个“命运共同体”。

曾宪章:未来企业的发展离不开
AI创新驱动,随之而来会产生许多

赛道、新产品、新趋势。有远见、
决心和实力的企业领导者,只要选
对一个赛道、有与之匹配的能力,
并愿意花费3—5年时间在领域生
根发芽,就可能成为这一赛道的独
角兽。所以面对AI浪潮,企业家
比任何时候都更需要耐心,现在是
企业管理者修炼内功的最佳时机,
需要从管理、运营、营销、融资
等多方面综合提升能力,从而赋
能企业发展。过去很多企业家只
要胆子大,出海就能赚钱。但未
来的企业发展,更需要企业领导
者能够沉淀下来,夯实内功,只
有不断学习提升,才有机会让企
业成为行业内的佼佼者。

曾启柚:优秀管理者需具备当好

教练、授权赋能、关心团队成员、
支持发展、以身作则、有效沟通、
关注结果、具备技术专长等特质。
面对AI浪潮,企业的管理者要牢
记三个原则:一是人最重要,头
衔仅仅只是赋予你企业管理者的
身份,团队的认可才使你成为领
导者。支持、尊重与信任是卓越
管理的三大基石。AI时代企业
管理者与团队的深度对话,要从
检查工作向意义校准、心态校准、
判断力校准、能量校准等维度转
变;二是建立信任场域,强大的
团队,心理安全感最强,他们敢
于说真话、敢于冒险、敢于脆弱;
三是团队优先,企业的发展需要
团队的协同合作,要先搞定团
队,再解决问题。

工业和信息化部发文 进一步推进制造业 中试平台建设

据新华社电 记者11日获悉,工业
和信息化部办公厅日前印发通知,
进一步推进制造业中试平台体系化
布局,加强高水平中试平台建设。

中试是紧密连接创新链、技术链
和产业链的关键环节,中试平台是
科技成果转化成为现实生产力的重
要支撑。《关于进一步加快制造
业中试平台体系化布局和高水平
建设的通知》提出,到2027年底,
高水平中试平台力量进一步壮大,
现代化中试平台体系基本建立,
多主体参与、多领域布局、多
层次服务的全国制造业中试服务
网络初步形成。

通知明确,按照“做强一批、
激活一批、补齐一批”的推进思
路,引导中试平台按照“储备中
试平台—工业和信息化部重点培
育中试平台—国家级制造业中
试平台”的路径向更高层次迈进;
聚焦人工智能、人形机器人等
关系未来发展、关乎产业安全、
中试供给紧缺的关键行业领域,
各地工业和信息化主管部门结合
特色优势选择补齐领域,依托
产学研用等主体布局建设中试
平台。

通知要求,各方要加大资金、
土地、人才等政策供给和资源支
持;要遵循产业发展规律,坚持
从实际出发,推进中试平台布
局建设,防止一哄而上、盲目
推进等。

此外,通知还发布了《制造业
中试平台建设指引(2025版)》,
重点解决中试平台“建什么、
谁来建、怎么建”等关键问题;
发布了《制造业中试平台重点
方向建设要点(2025版)》,
指导地方围绕原材料工业、装
备制造、消费品工业、信息技
术、新兴和未来产业、共性需
求等6个关键领域和37个行
业重点方向布局建设产业发展
急需的中试平台。

市场监管总局—— 专项抽检“双11” 网售食品3347批次

据新华社电 记者11日从市场
监管总局获悉,市场监管总局近
期开展“双11”网络消费旺季
节点网售食品专项抽检,累计
完成抽检3347批次。

此次专项抽检覆盖抖音、快
手、淘宝(含天猫)等11个主
流网络平台、2288个网络直播
间,涉及促销活动密集的方便食
品、酒类、糕点等23个食品类
别。其中,粮食加工品、饼干等
食品类别均未检出不合格样
品,红薯粉条等食品存在掺杂
掺假问题,部分宣称具有减肥功
效的糖果、代用茶、固体饮料
检出番泻苷A、番泻苷B等泻
药成分。

对于抽检发现的不合格食品,
市场监管总局已督促属地市场
监管部门开展核查处置,严控
食品安全风险,压实食品安全
主体责任。

市场监管总局表示,消费者
选购网售食品时,应选择资质
齐全的平台及商家,仔细查看
食品生产许可证、成分表等信
息,切勿轻信“极致低价”“特
效功能”等夸大宣传。

报告:今年前八月—— 海外微短剧市场 总收入比增194.9%

本报讯《中国微短剧行业发展
白皮书(2025)》11日在浙江
杭州发布。白皮书显示,2025
年1月至8月,海外微短剧市场
总收入达15.25亿美元,同比
增长194.9%。

微短剧已成为中国文化出海
的载体,中国网络视听节目服
务协会副秘书长周结在发布上
述白皮书时指出,一方面,成熟
的工业化生产体系实现内容能
力与品质的双重保障,让承载
中国文化价值的故事得以规模
化呈现;另一方面,深厚的网
文IP资源库蕴藏着海量东方
故事原型,提供了丰富的素材
滋养。

白皮书还围绕产业概况、内
容创作、商业模式、技术创新
等梳理了中国微短剧发展趋
势。

今年1月至8月,中国微短
剧应用的人均单日使用时长达
到120.5分钟。据长视频应
用近两年使用时长趋势推测,
微短剧应用人均单日使用时长
或已超过长视频应用。

中国动画微电影、AI真人
剧迅速成长。常规AI真人剧
的成本已能控制在每分钟1000
元左右,而精品AI真人剧成本
每分钟可达2万元至5万元。
(中新)

民间投资项目——

拿下基础设施REITs多领域“首单”

本报讯 国家发改委固定资产
投资司副司长关鹏11日在北京
表示,截至目前,该部门已向证
监会推荐18个民间投资基础
设施REITs(不动产投资信托基
金)项目,14个项目已发行上
市,发售基金总额近300亿元。
民间投资项目成为多个领域的
“首单”项目。

国务院办公厅近日印发的《
关于进一步促进民间投资发展的
若干措施》提出,积极支持更多
符合条件的民间投资项目发行
基础设施领域不动产投资信托
基金。

关鹏在国家发改委举行的专
题新闻发布会上说,民间投资
项目成为基础设施

REITs多个领域的“首单”项目,
发挥了良好示范带动效应。

例如,已发行上市的首单社区
商业、农贸市场REITs项目都
是民间投资项目,推动了消费
基础设施提质升级。再如,今
年8月发行上市的首批数据中
心REITs项目,也是民间投资
项目,有利于深化新型基础设
施领域投融资机制创新,更好
推动数字经济和人工智能产业
发展。

关鹏称,国家发改委将加强与
证监会的协同配合,在严防风
险、严把质量的基础上,支持
更多符合条件的民间投资项目
发行上市,进一步拓宽民营企
业融资渠

道、促进形成投融资良性循环。

他提及,将积极推动市场扩
围扩容,加大成熟资产类型项目
申报推荐力度,抓紧推动新资
产类型项目实现首单上市,将
适合发行上市的各类资产逐步
纳入发行范围,推动市场规模
稳步增长。

据关鹏透露,截至目前,国
家发改委已累计向证监会推
荐105个基础设施REITs项目,
83个项目已发行上市,涵盖
收费公路、清洁能源、数据中
心、消费基础设施等10个行
业18种资产类型,发售基金
总额共2070亿元,预计可带
动新项目总投资超1万亿元。
(中新)

泉州晚报

广告热线
22503333 22500203 22500205

询价启事

我单位现需采购大厦等财产综合
险服务,拟通过询价方式确定供
应商,欢迎符合相关资质的供应
商自登报之日起至2025年11
月17日17:30止,到泉州晚报
大厦十四楼领取询价通知书、
参保资产清单并提供报价单。

联系电话:13860796699 陈先生

泉州晚报社

2025年11月12日

询价启事

我单位现需采购动画形象设计
及动画视频制作服务项目,拟
通过询价方式采购,欢迎符合
条件的供应商于2025年11月
17日17:30前,到泉州晚报社
17楼领取询价通知书。

联系人:黄女士 电话:17706055738

泉州晚报社

2025年11月12日