

传统企业如何做好“权力交接”？

# 传承是升级企业文化而非颠覆

11月29日,我市举办塑造百年企业,传统企业如何做好“权力交接”企业菁英活动,助力传统企业破解代际传承难题,探索“权力交接”科学路径,推动企业长期可持续发展。该活动由市工信局主办,市中小企业服务中心承办。

□融媒体记者 黄文珍 通讯员 王月青

## 规划先行尊重传统 以系统思维化解新旧冲突

如今,国内企业二代接班正处于规模空前的密集期,预计未来十年还将持续加速。企业要如何更好地实现代际传承?在海纳智能集团副总裁刘莹看来,企业是否可以长期发展,需要看企业文化的传承和创新能力,企业文化是一条河的“河床”,决定了河的走向和宽度。

“‘河床’是以价值观为核心的理念系

统,包括经营管理理念和由此产生的企业行为。而人的价值观、行为方式往往与生活环境、知识背景等紧密联系,具有一定的‘先天性’。”刘莹说,企业文化一开始和创始人及创始团队的价值观、处事方式息息相关。随着企业发展,新组织成员加入,企业文化变得更加丰富和复杂。“企业文化发展的本质在于传承中的创新。”

那么如何做好企业文化的传承?刘莹认为,首先,要提前规划接班人计划,现任者与传承者之间要长期沟通建立思想同频的共识,减少两代人文化传承的代沟。其次,要尊重传统、尊重结果,传承者在接班之前应该深入了解企业发展规律和成功基因,了解企业发展历史,尊重原有机制和文化。企业文化变革要根据外部市场变化调整业务战略,再升级企业文化,企业文化始终是服务业务、赋能业务发展。

传承是升级企业文化,而非颠覆。“要具备系统性思维。在企业传承中最大的障碍是新旧文化冲突,利用系统思维解决这些冲突,需要了解元素、关系和目的三个要素。”刘莹分享,公司的元素由管理层、普通员工、客户、供应商等元素构成,他们之间的关系就是连接、沟通,达成合作。企业要以最初目标为依据做决策,才能减少人为情绪化决策,减少企业经营风险。

## 五步法流程推动升级 长期工程需持之以恒

刘莹观察,继任者面临的企业文化创新的挑战包括新旧思想交替、迭代与进化;文化变革是长期工程,新任接班人面临来自企业内部的期待压力;变革的系统性思考不足等。

刘莹分享了企业文化变革流程“五步

法”。第一步,描述现有的企业文化,了解现有的企业文化体系。第二步,构建新的企业文化体系,企业文化体系一定要与企业战略、企业环境相匹配;第三步,制定文化管理计划,文化变革应该是一个事先做出、考虑成熟、计划周密的努力,一旦决定进行文化变革,就要制定一个标准的变革计划,规范和指导变革中人们的行为;第四步,执行文化管理计划,新系统的实施给企业文化变革带来新生力量,文化的形成需要强有力的灌输,想要变革成功,必须付出艰辛、持之以恒的努力;第五步,文化监控,文化的回归性和惯性有时会破坏先前所做的努力,新企业文化系统的实施需要企业家和员工改变现有的工作方式、程序、习惯和传统,因此需要对新文化进行调控和追踪。在她看来,企业文化变革不仅仅是脑力活,还是体力活,保留实力,才能走得更远。



## 王文默 默默笃行数十载 拳拳之心报桑梓

本报讯(融媒体记者魏晓芳 吕学斌)“记不清了,捐了就捐了,也没统计,只是尽力为家乡做点事而已。”当有人问起他多年来的善举,一向低调的王文默总是笑着轻描淡写地带过。作为安踏(中国)有限公司前董事,他鲜少出现在公众视野,却始终扎根在乡土,倾力支持家乡晋江新塘街道的发展。

2022年1月16日,王文默和夫人王明珠向晋江市慈善总会捐赠港币1亿元。其中,定向捐赠新塘街道“爱在心滴”教育慈善基金会人民币2000万元,主要用于支持新塘街道社区卫生服务中心建设和新侨中学建设。一年后,新的社区卫生服务中心启用,周边近10万居民得以在“家门口”享受优质医疗资源。

然而,他的慈善并非一时之举,而是持续多年的坚守:2015年起,他在沙塘中心小学设立奖教金,每位老师每学期都能获得1000元的奖励;2016年起,他每年捐资5万元用于新侨中学奖教奖学,同年还捐资30万元用于新侨中学学生宿舍楼建设;2018年起,他向新考入大学的家乡学子每人发放5000元助学金;2021年,他又分别捐资300万元和135万元,用于新侨中学教学楼建设和沙塘中心小学智慧校园改造……

多年来,王文默不仅关心下一代,也牵挂着村里的老者。从2008年起,他每月为沙塘社区老人每人发放200元敬老金;2015年起,每年重阳节他都会再捐20多万元作为老人节日慰问金。此外,早年间他还曾捐资40多万元重修社区自来水设施,2021年又捐资80多万元助力社区修路、捐助100万元建设安息堂……

谈及为何如此倾力付出,王文默语气朴素却坚定:“是改革开放给了我一切,我当然要回报社会。特别是受安踏集团董事长丁和木家族乐善好施的启蒙和影响,我想尽力带动更多的人做善事,让家乡更美好,让乡亲们更幸福。”

## 福建省药品不良反应 监测哨点名单发布

## 我市四家医院入选

本报讯(融媒体记者陈云青 通讯员苏晓晖)日前,福建省药品监督管理局、福建省卫生健康委员会联合公布2025年新增药品不良反应监测哨点医院名单,泉州市妇幼保健院、南安市医院、泉州市正骨医院、晋江市安海医院名列其中,此次我市新增药品不良反应监测哨点医院数量占全省三分之一。

哨点医院借助监测信息化系统开展药品不良报告和监测及相关研究工作,致力于探索药品不良反应主动监测模式,开展重点监测等上市后研究,促进合理用药,保障公众用药安全。下一步,我市监管部门将进一步深化“监测哨点”建设,充分发挥哨点医院示范引领作用,积极探索主动监测新模式,推动药物警戒由“事后收集”向“事前预警”转型升级,为市民群众用药安全保驾护航,为“健康泉州”贡献力量。

## 我省启用航空器智慧 电讯检疫模式

## 旅客入境提速

本报讯 航空器智慧电讯检疫模式8日在福建启用。当日,一架来自澳门的航班在厦门高崎国际机场降落,机场海关关员在控制室通过“航空器智慧电讯检疫模式”完成了对进境旅客及机组人员远程测温、申报单据核验以及对客、货舱卫生监督等全部检疫流程,整个检疫过程仅耗时7分钟。

“航空器智慧电讯检疫模式”是指海关依托由远程测温、智能信息采集等现场终端和手持式监控终端构成的智慧电讯检疫系统,借助5G通信、人工智能等技术,在航班抵达指定区域后,海关关员按照执法规范要求远程对航空器实施检疫监管,检疫内容包括健康问询及申报单证审核、医学巡查、体温监测、流行病学调查等。

与以往海关关员现场登临检疫相比,智慧电讯检疫模式突破了传统“面对面”监管的空间限制,可以做到航空器“即到即检疫”,缩短航班旅客等待登临检疫的时间,提升旅客通关体验和机场运转效率。

厦门航空运行调度处经理黄翔军介绍,厦门高崎国际机场平均每2分钟就有1架飞机起降,“航空器智慧电讯检疫模式”启用后,预计每年可减少人工登临2000余架次,节约等待检疫时长超800小时。(中新)

走进医疗器械生产企业

## 我市举办“兴企服务日”活动



药品审核查验中心、省药品审评与监测评价中心等专家现场授课,重点解读企业关注的生产监管、产品注册、技术审评等关键内容。在互动交流环节,聚焦医疗器械法律法规、行业共性问题及个性化诉求,授课老师和企业代表面对面沟通交流,现场解答企业问题,近百位企业代表热烈参与交流互动。

此次“兴企服务日”活动为政企之间搭建了一个面对面互动交流的平台,进一步密切了政企关系,增强了企业发展信心。下一步,市市场监督管理局将持续优化营商环境,多维度开展业务帮扶,助力医疗器械产业做大做强,为我市经济高质量发展注入新动能。

## 泉州口岸首次出口冷冻猪排

为此,泉州海关组成“一对一”帮扶小组,指导企业做好进口原料的索证索票(包括验收核收集肉类生产企业注册资质、巴西兽医部门出具的检验检疫证明、进口申报的海关单证和检验检疫证明等),以及生产过程卫生管控和冷链保持,并督促企业对标出口市场法规标准要求做好自检自控;针对冷链产品通关快的需求,指导企业运用智慧海关的“云签发”模式,确保首批冷冻猪排产品安全快捷通关出口。

“首批冻肋排出口顺畅,下一步,我们还将进一步开发肉饼、肉肠等深加工产品,让更多‘泉州风味’的肉制品漂洋‘出海’!”众库食品科技有限公司总经理钟珀虎高兴地说。



“财政+金融”创新资金链支持模式

## 县域重点产业链获“金融活水”

今年以来,人民银行泉州市分行深入贯彻落实人民银行福建省分行关于金融支持县域重点产业链的工作部署,会同晋江市人民政府,指导德化营管部会同德化县财政局等部门,分别出台财政金融协同支持重点产业链高质量发展若干措施,创新“货币政策工具+财政奖补贴息”“成本分担+风险补偿”等资金链支持模式。截至10月末,晋江、德化重点产业链贷款增速较年初增长11.3%、17.1%,分别高于当地各项贷款增速5.1个、5.4个百分点。

□融媒体记者 王宇 通讯员 阮静雯 李雪莹

## 聚焦县域经济发展特色

人民银行泉州市分行与县域政府沟通协调,进一步强化金融与产业、财政、增信等的政策协同。

在晋江市创新“货币政策工具+财政奖补贴息”模式,安排再贷款专用额度10亿元设立“晋江市制造业技术创新专项资

金贷款”,综合应用科技创新再贷款,向科技型企业发放优惠利率贷款;应用技术改造再贷款支持企业智改数转,对贷款投放突出的金融机构,给予财政奖励。对金融机构向7个高耗能领域制造业企业发放的符合碳减排贷款,配套0.5个百分点财政贴息。通过该模式,累计向重点产业链企业发放11.78亿元。

在德化县创新“成本分担+风险补偿”模式。对企业专利权质押贷款按实际贷款金额的1%和评估费的50%分别给予补助,配套知识产权质押融资风险补偿资金进行风险分担,1—10月,全县新增知识产权质押贷款1.26亿元,同比大幅增长2.53倍。

## 创新产品助企惠民

金融支持产业链高质量发展致力于节能减排降碳。我市推动金融机构将产品碳足迹核算信息作为授信准入、贷款额度测算、利率定价等授信管理的重要参考,实施

与碳足迹挂钩的差别化信贷政策,创新碳足迹认证试点贷款产品,累计落地碳足迹认证试点贷款2.3亿元。兴业银行泉州分行基于企业产品全生命周期碳足迹核算数据,建立利率与碳足迹数值挂钩机制,企业降碳成效可转化为利率优惠,已为某纺织企业落地全省首笔碳足迹认证试点贷款1000万元。

聚焦企业品牌集群和价值提升,人民银行泉州市分行与市场监管部门建立质量信誉等级评价体系,梳理并向银行推送3182家质量信誉白名单企业清单,推动多家银行机构将企业质量能力和资质要素信息纳入信贷评价和风险管理模型中。招商银行泉州分行制定了《经营主体质量信誉等级差异化支持策略》,在科技金融信贷产品和专精特新信贷产品的审批中,对于满足经营主体质量信誉等级评价体系的,在原基础上增加不同的授信额度。辖内银行通过创设专属信贷产品或授信策略,累计向企业授信2.45亿元,放款1.61亿元。

## 增信赋能降低融资门槛

人民银行泉州市分行指导德化营管部结合知识产权、纳税、公共信用信息等多维数据,推出动态更新的知识产权密集型白名单企业清单,支持银行对企业拥有的专利权、商标专用权、地理标志等知识产权开展组合质押融资。

辖内多家金融机构针对国家级、省级、市级工艺美术大师群体的融资需求,在德化县推出“大师贷”“人才贷”,并将上述特色贷款纳入中小微企业融资增信基金风险补偿范围,支持培育陶瓷大师品牌价值。截至10月末,全市已为200余位大师授信超3.6亿元。

此外,人民银行泉州市分行支持金融机构对县域重点产业链企业投放技术创新基金贷款,对贷款产生的损失给予80%或50%的风险补偿,支持企业加大研发投入和技术创新。1—10月累计对县域重点产业链企业投放技术创新基金贷款6.78亿元,同比增长88.0%。