

# 泉州交发集团: 三年改革铸“航母” 品质引领结硕果

——国企改革深化提升行动与“品质交发”建设综述

连续两年入选中国服务业企业500强,连续四年入围福建服务业企业100强后,近日,泉州交发集团又有6个案例入选2025年全国国有企业深化改革实践成果,一等成果1个、二等成果2个、三等成果3个;今年,“无伸缩缝桥梁关键技术应用”还先后斩获省级、国家级科学技术进步奖……一项项荣誉接踵而至,捷报频传!而这些仅仅是泉州交发集团过去三年“改革攻坚”与“品质提升”的生动切片。

2023年至2025年,这家扎根泉州本土的国企,紧紧围绕国企改革深化提升行动部署,全面落实省、市持续深化“深学争优、敢为争先、实干争效”有关工作要求,大力传承弘扬、创新发展“晋江经验”,深入开展“品质交发”建设三年行动,通过重组整合、科技创新、资本运作、党业融合等多维发力,在接续奋斗中书写“千亿航母”品质建设的壮丽华章。

## 改革破局 从“散兵作战”到“航母编队”的质变

### 机制革命

#### 打破“铁交椅”激活内生动力

改革以来,泉州交发集团全面推行“三项制度”改革,实施“一企一策”“一人一表”考核机制;加大考核穿透力度,推动经理层成员任期制与契约化管理落地,将末等调整、不胜任退出机制落到实处。2024年,在权属企业试点推行“1+2+2+5”契约化管理模式,实现“激励约束科学化、部门协同流程化、权责管理规范化、绩效考核刚性化、管理信息数字化”,该模式获评全国国资国企改革创新成果二等奖及第十九届全国交通企业管理现代化创新成果一等奖。

三年来,泉州交发集团深化落实市委市政府人才“港湾计划”,深入实施人才强企战略,创设“才智交发”人才品牌。引增紧缺及高层次人才55人,完成高层次人才自主认定12人;培育125名优秀年轻干部,选树“交发担当者”79名、“交发担当团队”11个;末等调整和不胜任者退出岗位共39人;创新搭建市属国企首个企业综合技能学习平台“交发网大”和首个企业级交通研究中心,落地陈湘生院士、贺维国院士工作室及校企平台24个,以人才队伍高质量建设支撑企业高质量发展。

### 资本赋能

#### 从“输血”到“造血”的跨越

“资本融资不是目的,企业高质量发展才是出发点和落脚点。”在泉州交发党委书记、董事长洪冬青的带领下,泉州交发集团锚定“高质量发展”的目标,通过投资、融资、上市等多措并举,形成“市属国资平台优势、3个AAA主体信用优势、泛交通产业集聚优势”三大比较优势。三年来,泉州交发集团累计融资超400亿元,节约财务成本超2.5亿元,为企业聚焦主业、服务地方社会经济发展注入强劲的资金动力。

基金运作是“造血”的核心抓手,泉州交发集团始终坚持以产促融、以融带产、产融协同,努力实现资本运作与产业发展“产融协同”的发展模式。完成1只百亿新交通发展投资母基金,14只产业基金、6只创业基金、2只天使基金等“1+N”基金矩阵搭建,投资基金总规模188.85亿元,交发母基金入选母基金研究中心“2025地市及区县级最佳风控基金TOP50”;持续深化“基金+产业+招商”新模式效应,参股投资铁拓机械实现北交所上市“零的突破”,增资扩股泉州银行,入股华福证券促成全市首张公募基金牌照落地,持续把“基金增量”转化为“产业集聚变量”。

推动建立战略财务、共享财务、业务财务的“三支柱”管理体系,打造交发财务共享中心,成功上线多场景应用机器人、客服机器人等智能机器人,成为泉州地区首个将“AI+流程自动化”引入财务共享领域的创新实践者;搭建泉州市属首个具备独立知识产权的供应链金融系统,上线“泉发融”和“泉发链”等产品。供应链金融平台已入驻15家核心企业、79家供应商,获银行授信9.8亿元,“泉发链”开链金额预计超1.5亿元,切实为产业链企业提供高效金融支持。



## 品质塑魂 从“建项目”到“造标杆”的升级

三年间,泉州交发集团以《品质交发建设三年行动方案》为纲,把交发口碑、交发文化融入工程、产业、服务等经营场景,打造有温度、有精度、有深度的“交发品质”。

### 工程品质

#### 用“匠心+智能”筑就城市地标

三年来,泉州交发集团投资建设32个省市重点及专项行动项目,累计完成投资约163亿元,完成率116%。成功实现福厦客专、泉南及沙厦改扩建,横七线、政永高速等一批重大公路铁路项目的完工通车运营,海峡雕艺园、多个公交场站和物流园等一批实体项目的竣工投用;R1线泉州首开段、装配式产业园等一批关键工程破土动工;稳步推进“两桥一隧”、泉梅高速、两岸数据要素产业园等一批跨周期、战略性项目,为集团可持续发展奠定坚实基础,更为泉州“抓城建提品质”提供坚实支撑。

坚持项目管理与科技创新互促,探索成立交通研究中心,依托工程建设管理信息化平台,构建“集团级—企业级—项目级”的“π”字形项目管理体系;开展漳泉肖铁路置换收回再利用、东海组团公交系统提升规划研究、R1线重点站核心区TOD综合开发规划与投融资模式等课题研究,研究成果获主管部门认可。三年来,泉州交发集团累计斩获9项国家专利授权,完成5项“五小创新”成果、12项QC成果(含3项国家级)、6项市级及以上科技课题申报,4项联合研究课题分获省科技进步一等奖、中国交协科技进步一等奖等荣誉。系统推行设计优化、设计监理,全面执行工程量清单合同模式,统筹在金屿大桥、百崎通道等6个项目试点运用,有效节约投资超亿元、提升功能合理性、缩短施工工期,确保项目技术可行、安全可控。

产业品质  
从“交通主业”到“多元生态”的拓展

以内外贸高质量发展、房地产建筑产业、万亿级石化产业集群为发力点,推动泛交通

源站建设,泉州交通枢纽零碳园区项目获官方“碳中和”认证。

### 服务品质

#### 把“民生小事” 做成“暖心大事”

泉州交发集团持续优化公共交通服务,推出适老化公交线路,开发世遗旅游专线、“海丝”观光线路,组建“红运铛头”畅行车队、“泉运出租”礼宾车队等4支城市交通品质服务队,“公交+慢行”模式成为全省首个入选城市公共交通优先发展和绿色出行典型案例,被央视、人民日报关注报道;持续优化传统公交线路出行体验,公交26路获民政部、全国老龄办授予“全国敬老文明号”,南安117路公交线路荣获2024年度“全国新能源公交高品质线路”。泉金航线持续加密航班,累计运载旅客突破14万人次,成为连接泉金两地人文交流和经贸往来的“黄金通道”;推动权属泉运集团机动车检测中心落地建成福建省首个国企“三电检测”项目。

在客运接驳、特色公交、枢纽服务、绿色充电等领域精准发力,进一步优化提升“P+R+R”停车换乘、“市县交通接驳”等模式,建成9座多功能候车亭,开通全省首批数字化客运班线等。仅今年中秋国庆双节,就以129.95万人次客运量、94.71%充电量同比增幅等亮眼表现,圆满完成假期出行保障任务。持续完善“一部手机游泉州”入境游服务、公共服务等功能模块,整合应用文旅数据,世遗资源数字化及智慧服务体系构建等,获2025全国文化和旅游数据创新应用大赛一等奖。“古城公交‘小白’”入选市文旅创新案例,“文旅+公交”探索实践入选市深化拓展“三争”行动典型案例;“交通+文旅”融合成效显著,世遗主题“小白”成为泉州流动名片。

打造丝路交发—泉州现代交通展示馆、董事长书屋、交发集团IP厅等“一屋一厅一馆”企业文化阵地

## 党建领航 从“强基础”到“融发展的赋能

党建是改革发展的“定盘星”。从政永高速的“党员突击队”提前攻克隧道难题,再到泉港石化项目的“廉洁课堂”守住风险底线,这是交发党建与经营融合的真谛。三年间,泉州交发集团深化“党建五航”行动,建强“三横五纵”党建架构,让红色引擎为改革与品质“保驾护航”。

### 组织筑基

#### 把“战斗堡垒”建在项目一线

三年来,泉州交发集团党委实施党建质量“提升、巩固、深化”行动,筑牢73个党组织堡垒。开展党建品牌建设活动,年均落地党建项目70个,形成“1+10”党建品牌格局,培育项目一线567工作机制、园区党建五机机制,多个党建案例获国家级、省级荣誉。充分发挥党员先锋模范作用,成立58支党员突击队,设立534个党员先锋岗、责任区,创设“三维赋能”党员培训体系,打造“交发云党校”“交发工匠学院”等一批线上线下教育阵地,培育“全国工人先锋号”“泉州市劳模创新工作室”等先进集体,不断凝聚全体职工的智慧和力量,全速推进项目攻坚、技术创新,实现党组织“有形覆盖”与“有效覆盖”统一。

### 监督护航

#### 用“清风正气”守护 改革成果

坚持把改革的触角伸至监督管理体系。探索构建“政治监督+专项监督+基层监督+日常监督”四维体系,系统梳理廉洁风险点576项,制定防控措施617条;上线“清廉交发智慧监督平台”,开展廉政教育20场,覆盖2606人次。系统梳理合规风险防控“三张清单”,逐步推进“1+10”ISO37301合规管理体系认证工作;深化“权属企业和业务部门出题、审计部门答题”工作模式和审计整改“双认定”工作机制,把合规、审计、纪检监察等监督管理机制融入经营、嵌入业务,确保企业行稳致远。

### 安全支撑

#### 以“担当使命”守护城市安全

始终以“大安全”观抓改革、强支撑。组建“1支党员先锋队+2支排涝队+3支清障队+10支志愿者队伍”共600多人的综合应急体系力量,2023年以来,派出抢险队伍136支2321人次参与台风、防汛等抢险救灾工作,以交发力量、交发作为、交发担当助力筑牢城市安全支撑,并在市属企业抢险救灾队伍实操演练及考评中获得三个单项第一名、总分第一名的优异成绩。重构“监控一张网”平台功能,泉州交发集团连续多年获评市级“平安单位”;三年来,泉州交发集团交通运输有责事故率和交通违法率实现“双下降”,权属泉运集团等25家单位获全国、省、市“安康杯”通报表扬,政永高速A2标等8个案例获评市安全生产标准化提升专项行动优秀案例。

## 展望未来 从“品质交发”到“全国一流”的跨越

过去三年,泉州交发集团以改革为笔、品质为墨,答出的这份卷格外亮眼:资产总额从1036亿元增至1300亿元,营收从76.32亿元增至100亿元,斩获全国国企改革创新成果、省级信用评价等荣誉超100项——这些数字背后,是“千亿元母”的稳健航行,是“品质交发”的有力彰显。

爱拼才会赢,敢为天下先。泉州交发集团的三年,是泉州国企改革的缩影,更是这座海丝名城以产兴城、以城聚产的生动实践。未来,这家从泉州本土成长起来的国企,将继续以“交融、通达、笃行、致远”的精神,为泉州建设21世纪“海丝名城”贡献更多交发力量。

(连秋江 林琳 苏凯芳 文/图)