



黎光行：“反季营销”开辟光明大道

反季收购成商战“杀手锏”

核心提示

近期,游人参观泉州中山南路时,惊喜地发现这里一些有着百年沧桑历史的老建筑物正重绽生机与活力。作为中山路的重要组成部分,中山南路不仅是泉州中外文化融合的重要展示区,还是古城保存较完整的成片骑楼商业区。沿街而立的老建筑物固然有着非凡的外观,其楼内藏着的一段段鲤城老商号兴衰的秘密故事,更令人着迷。今天我们要讲述的锡雍楼与黎光行的故事,就是其中的典型一例。

□融媒体记者 吴擎云 通讯员 严柔欣 实习生 廖小芳 文/图



梁良斗位于永春吾峰镇吾顶村内的旧居



梁良斗寄给家乡人梁寿山的众多书信,表达了他对家乡发展的关切。



核心提示

提及泉州第一家百货商店“建成百货”,老一辈鲤城人几乎都耳熟能详。20世纪四五十年代,建成百货布匹专柜是闽南布市的“标杆”,除经营国内的传统绸缎外,还引入英国花布等,是鲤城民众逢年过节置办衣裳的不二之选。鲤城是著名侨乡,建成百货的创建,也与侨商有着千丝万缕的关系。

□融媒体记者 吴擎云 通讯员 严柔欣 实习生 廖小芳 文/图



施拔英遗像



张奕策及其妻江琼治的遗像



锡雍楼目前仍在修缮中

建成百货： 用严明纪律打造亲民品牌

侨资让商号更有底气

“建成”这一商号,最初是由泉州花园头村(今属丰泽区清源街道环山社区)人江泽章与后茂村(今丰泽区清源街道后茂社区)人陈锦树共同创立的。花园头和后茂都位于清源山下,两村紧挨在一起,故而江、陈二人从小就玩在一起,还一起上过私塾。长大后,他俩干脆结拜为义兄弟,感情弥深。

据陈锦树的孙子陈鸿腾介绍,陈锦树少年时因家中贫困,无奈前往厦门当小工,有时为多赚几个钱,甚至还到码头当苦力,任劳任怨。陈锦树人很精明,他知道想出人头地一定要长本事,所以一有时间他就自学算盘,或者跟店长学做生意。久而久之便掌握了一些生意上的窍门。锦树用攒下来的钱,开了间小布料店。正好此时,好兄弟江泽章也想做点生意,两人一合计便于1930年在厦门创办了“建成”布店。不过当时好的绸缎、布料非常紧俏,想要生意好,投入也要大。正在二人犯难之时,江泽章想到了自己的妹夫张奕策。

张奕策,号秀峰,祖籍晋江池店柴塔。据张奕策的女儿张秀润所述,由于祖上三代经商,奕策精通商道,他早年在菲律宾开办罐头厂、皮箱厂、碾米厂等,信奉“想好了就出手,决不优柔寡断”的商业信条。虽同时经营着多种业

态,但处理各类事务井井有条,使得企业越做越大。在三四十岁时,奕策就已在菲律宾商圈崭露头角。后来他娶了江泽章的妹妹江琼治,遂徙居泉州城内(今鲤城区)。

当奕策得知自己的大舅子江泽章想开办建成布店,毫不犹豫地投资参与。有了侨资的参与,建成布店得以扩大规模,购入上海棉布、苏杭绸缎等优质布料,生意做得风生水起。商号发展壮大后,江泽章、陈锦树、张奕策不再满足于小打小闹,他们通过中间人与上海商行达成了销售洋布、丝绸的协议,从而使建成商号的布料供应链更加齐备,也让建成有了“更上一层楼”的底气。

事业红火,江泽章、陈锦树、张奕策三人的友谊水涨船高,后来他们干脆在鲤城中山路的九间巷内买下地块,盖起中西合璧的三栋番客楼(即今九间巷7号、8号、9号),相邻而居。一时传为坊间佳话。



九间巷内的陈锦树故居



中山南路的建成百货商场旧址诉说着曾经的摩登旧梦

过硬商品与服务撑起口碑

20世纪40年代,中国布料市场处于外国资本、民族资本与地方势力交织竞争的状态,市场呈现明显的区域分化,许多商号以兼容合并的方式来提升自己的市场份额,以求掌握更多的市场话语权。这时,一位重要人物——施拔英的出现,打开了建成商号的上升空间。

据施拔英的孙子施鸿介绍,施拔英,别名双英,祖籍晋江龙湖前港。少年拔英即到泉州新桥头帮工,18岁时在花巷口的炳福隆百货商店谋生,后被晋合顺棉布百货商店聘为经理达13年之久,接着又在鲤城中山南路建昌棉布批发商行当经理,有着丰富商业知识与非凡见识。

1942年,施拔英离开建昌商行,和江泽章、陈锦树、张奕策、洪炳煌、王炎卿等十人,共同创办建裕公司,进行棉布批发,主营沪产花纱布,同时成为英商“纶昌”牌花布在泉州的总代理商。公司由施拔英主持经营。抗战时期,建裕公司从上海采购104件棉布运至泉州。上海沦陷后,棉布货源紧缺,这批布匹获利颇丰。战争年代各地企业纷纷倒闭,江浙一带纱布奇缺,施拔英果断让建裕公司拨款创办了维生布厂,生产土布。1944年,又创建了群裕布厂,生产自由布、线呢、彩格布等,深受闽南民众欢迎。布厂利润极为丰厚。

1946年布厂停办,同年经股东同意将上海建源、厦门建成、泉州建裕合并为“建成”总公司。上海生意由江泽章负责,厦门生意由陈锦树负责,张奕策负责在菲律宾建分公司(未能成功),施拔英则负责在鲤城中山南路创办“建成百货”商场(当年9月正式开业)。建成百货商场富丽堂皇,地砖采用进口地砖,临街顶楼山墙上饰鹰雕,店名由著名书法家罗丹撰写。商场分设

百货、棉布两个部门,下设花纱布、丝绸、呢绒、化妆品、日用百货十多个柜台,由拔英统一领导。后来,建成百货的北侧又盖建南国百货,两栋楼成联排双子楼,是泉州最早的豪华百货。

建成百货的采购与销售具有“联动性”:江泽章负责在上海挑选名优产品,及时向泉州通报商品行情;施拔英将泉州的销售情况,及时与上海、厦门沟通,制定后续采购方案、营销策略。

为追求极致服务,建成百货为顾客精心挑选上柜货品——胶鞋选“王泰”牌,纯色布挑“华丰”“恒丰”“华澄”等厂家产品,色质布选“瀛洲”“鼎新”“鸿新”等牌子,绸缎用“同章”等商行采购……服务上也齐头并进,售货员统一着浅灰色中山装,佩编号徽章,每日擦拭柜台至无尘;施拔英对商场管理十分严格,不管刮风下雨自己都会带队巡视,督促员工热情接待顾客。有回,在春节期间巡场时,恰遇有职员仗着自己是拔英的亲戚在商场内打牌,拔英怒不可遏,立即严惩了这位职员。此后,商场职工再也不敢懈怠。“铁的纪律”打造出了亲民品牌,建成百货商场的信誉好、商品优、服务周到,在老泉州人中的口碑极佳。

20世纪60年代,建成百货与南国百货合并经营,更名为“建成华侨商店”“泉州友谊商店”,服务华侨、侨眷及外宾。20世纪70年代末,随着改革开放的推进,两家百货调整策略,恢复“建成”“南国”标识,引入黑白电视机等跨时代商品,成为泉州人的潮流聚集地。

而今,建成百货商场旧址仍在中山南路。其建筑物外立面线条刚硬、层次分明,廊柱上的柱花则幽然绽放、轻吐蕊心,好似正在向世人诉说着这里曾经的摩登旧梦。



“锡雍楼”三字楼匾为书法家梁拔英所书

“永春陈嘉庚”的善行义举

1929年春,许卓然、秦望山等名人在泉州发起并创办了黎明高级中学(今黎明职业大学的前身),校名“黎明”寓意在黑暗中追求真理、播撒光明。受此启发,梁绳池将“金长兴”商号更名为“黎光行”,同样想在市场上拼出一条“光明大道”来。雄心壮志的绳池,还将父亲原本所建的三层楼翻建成五层的气派商业大楼,并以父之名将该楼唤作“锡雍楼”。据说,那时锡雍楼已采用早期的钢筋混凝土建造法了,所以坚固异常。在20世纪30年代,该楼就是中山路的“制高点”。

据梁寿山透露,20世纪30年代末,日寇飞机曾悍然轰炸泉州城,当时一枚炸弹落于锡雍楼附近,但仅震碎些许门窗,建筑主体岿然不动。周边民众为避日机袭击,纷纷躲入锡雍楼。该楼就此成了街坊邻居眼中的“守护神”。

梁良斗是绳池的次子,生于1927年。他“聪明机灵,秉性耿直”,20岁刚出头就开始协助父亲打理生

意。20世纪50年代,梁良斗随其父旅居香港。当时,他除了要照看黎光行,还创建泉丰行进出口贸易公司,经营纱绸布匹等。到了20世纪70年代,该商行转而从事期权、股票交易等金融业。工作之余,梁良斗也经常前往南洋,探视梁氏族亲。

从20世纪80年代开始,梁良斗通过慷慨捐赠,创立大量公益项目,受惠对象分布全国各地,有多所“希望工程”学校、泉州黎明职业大学以及永春70多所中小学,据不完全统计,其捐资总额在20世纪末已达4500多万元人民币。他自己则长年租住简陋的住宅,出门挤电车,节衣缩食,被誉为“永春的陈嘉庚”。梁良斗常说:“虽然我力量微薄,所赚的不及人家购置一座小小的别墅。可是别墅不过是富有人家三五个人私下享受的地方,在整体社会经济效益上作用不大。而那些学校所建的教学楼、宿舍楼、图书馆等,却是千百学子迫切需要应用的场所,在整体效用上的价值何止千百倍。”后来,梁良斗又与其兄弟共同把位于鲤城中山南路的祖业锡雍楼无偿捐赠给泉州黎明职业大学,为学校的发展作出了重要贡献。

锡雍楼或许是泉州中山南路一栋传奇的建筑物,而梁锡雍、梁绳池、梁良斗祖孙三代人打造商业典范,则称得上是“传奇中的传奇”。