“五新”答卷“十四五”,“资产家底”迈上5000亿元台阶——

泉州市属国资国企:向深“破冰突围” 向新“破圈成长”

“十四五”以来,泉州市国资委所出资企业资产总额连跨4个千亿级台阶,迈过5000亿元大关,保持稳中有进、进中向好态势,发展底盘更稳、韧劲更足、活力迸发,品牌实力显著增强,现有3家中国服务业500强企业,2家福建100强企业,4家福建服务业100强企业。

这五年,市属国资国企深入贯彻落实市委、市政府决策部署,主动融入全市发展大局,在古城保护、片区开发、文旅经济、招商引资、产业投资、民生保障等方面发挥主力军作用。以服务大局为担当,以服务民生为初心,市属国资国企交出了“五个新”的高质量发展答卷,这“五个新”的背后,不仅是数字的增长,更是发展理念、功能定位、产业引领和城市贡献等的系统性跃升。

□融媒体记者 朱远娥 陈林森 通讯员 陈江峰 文/图

泉州文旅集团举办海丝泉州古城徒步穿越活动

泉州水务集团承建的北高干渠工程之刺桐号TBM进洞仪式

泉州市属国资国企抢险救灾队开展应急演练

泉州城建集团承建中环城贯通工程

泉州发展集团投资建造国际领先的汽车滚装船

泉州交发集团多彩公交大合影

泉州晋江国际机场“客货并举”激活空中门户效能

高质量发展跃上“新高度”

主要经营指标提速提效,市属国企“资产刻度”从1838.95亿元一路上拔突破5000亿元,国有资本权益总额增长近1倍,营业收入年均增速高达28.34%,显示出强劲且高质量的增长态势,交出了资产规模与质量“双提升”的硬核答卷。

在规模实力跃升的同时,资本运作也取得历史性突破。2022年,泉州水务集团控股蠡湖股份,成功实现市属国企上市“零的突破”;2024年,泉州发展集团牵头投资重整上市公司傲农生物。与此同时,信用评级体系显著增强,最高信用等级AAA企业数量从2021年初的1家增至6家,泉州城建集团成为全省首家获“三大国际评级机构”“BBB+”评级的国企,国际认可度与融资竞争力迈上新台阶。

聚焦“主责主业”,市属国企品牌效应充分展现,综合实力、运营效能和市场影响力得到了系统性增强。

泉州城建集团以“海丝名城开发建设主力军”为定位,连续6年跻身全国城投企业百强,连续2年蝉联中国服务业企业500强、福建企业100强,荣登2024年度全国AAA级城投公司综合实力百强榜第18名。

泉州文旅集团深耕文旅融合,聚焦古城保护、景区开发与文体运营,着力盘活世遗资源,打造“海丝文化”核心品牌,连续2年跻身中国旅游业先锋力量,品牌传播力位居全国百强。

泉州发展集团业务布局拓展至投资与资本管理、综合金融服务、建筑施工与房地产、城乡运营服务、软件和信息技术等五大板块,打拼出“连续4年获评福建企业100强、登榜中国服务业企业500强”的新天地。

泉州交发集团以“现代交通产业及城市大数据投建运管综合服务提供商”为定位,通过深耕交通投资、交通建设、交通运输、交通资产、综合能源、数字信息六个板块,以“四年四进位”的强劲势头,连续登榜服务业企业全国500强、全省100强。

泉州水务集团聚焦“城市市政公共服务和民生保障服务提供商”战略定位,水利原水、城乡供水、市政排水、生态环保、工程建设、数智科技、股权投资、城市运营等八大业务板块协同发力,综合排名进位至全省水务企业前三。

泉州晋江国际机场以“客货并举”战略激活空中门户效能,2025年完成旅客吞吐量超885万人次、航班起降近6.3万架次、货邮吞吐量超7.4万吨,为新时代海丝核心区建设注入强劲的空港动能。

国企改革取得“新突破”

发展无止境,改革无穷期。“十四五”时期,市国资委先后组织实施国企改革三年行动、国企改革深化提升行动两轮改革,将战略性重组和专业化整合、建立中国特色现代企业制度、市场化经营机制改革作为重要抓手,切实增强企业核心功能和核心竞争力。

整合重组是提升国有资本配置和运营效率的重要方式。走进2024年初组建的泉州国贸集团,现代化气息扑面而来。整合重组前,相关外贸业务和人才分散在不同企业,同质化竞争严重,难以形成合力。市国资委牵头开展了三次整合重组,“握指成拳”,最终形成了进出口贸易、供应链管理、跨境电商、国际物流、会展经济五大核心板块齐头并进的态势。重组两年来,业务范围已覆盖130多个国家和地区,为超1000家中小企业提供综合性商贸服务,入选“省百大重点贸易企业”。

这五年,市国资委推动市属国企聚焦主责主业和产业链上下游,按照市场化、专业化、规范化原则,开展内部整合重组,新组建了规划设计集团、泉旅酒管集团、旅游产业集团、乡村振兴集团、能源集团、数据集团、城市生活公司等20家企业,把资源集中到城市发展最需要、最能创造长远价值的地方。目前,超过80%的国有资本集中到城市建设、公共服务和战略性新兴产业等七个关键领域,实现了从“散”到“聚”、从“全”到“精”的转变,助力和服务泉州经济社会发展。

向改革要动力,这样的案例在其他市属国企同样不胜枚举——泉州城建集团全面推行设计监理、工程物资集中采购等创新之举,集中采购累计节约成本1.67亿元。

精细化管理是企业运行管理的关键。市国资委推动建立了从投资决策、发包分包到施工全过程的一整套监管制度,建立市属国企工程建设项目报告制度,全面推行工程量清单合同模式,实施招投标和物资采购集中管理,试行项目设计优化、变更及预结算管理等。

“我们推动市属国企主动融入‘一湾两翼’开发,在‘抓城建提品质’等专项行动中打头阵,管理必须跟上,效益必须保障。”泉州市国资委党委书记、主任王志强表示。

体制顺、机制活,才能人才聚、事业兴。以刀刃向内的勇气砸掉“铁饭碗”、破除“大锅饭”,市国资委系统性推进企业内部“三项制度”改革,各级次企业全员绩效管理、经理层成员任期制和契约化管理实现100%覆盖。2023年以来,通过竞争上岗选拔管理人员269名,对143名管理人员实施末等调整和不胜任退出,真正实现了“能上能下、能进能出”。

与此同时,公司制治理体系日臻完善,选优配强5家市级国资集团公司25名外部董事,推动配备子企业外部董事204名。通过制定出台《所出资企业董事会授权管理办法(试行)》,动态更新百余份职权清单,各治理主体权责边界愈发清晰,科学、理性、高效的董事会运作模式逐步构建。

产业布局凸显“新成效”

制造业立市的泉州,在“十四五”期间全面构筑“南高新、北石化、环湾崛起、县域做强”的产业空间格局。在这一布局引导下,市属国资国企积极运用多层次资本市场,有效放大国有资本功能,优化结构布局,有力推动了资产证券化水平与整体竞争力的同步跃升。

总规模超1100亿元的产业基金体系由市属国企共同构建,形成了覆盖企业全生命周期的投资链条。“十四五”期间,市属国企完成产业投资670亿元,其中战略性新兴产业投资额比“十三五”末增长260%。

产业基金力投“强链补链”。这五年,投资逻辑逐步从单一项目转向了产业链培育——在半导体领域,布局覆盖材料、设计、制造全环节。晋江三伍微电子在获得国资基金投资后,迅速实现Wi-Fi 7射频前端芯片量产,成为国内该领域第二家突破者,产品性能比肩国际巨头。

在新能源领域,以华渔新材料为例,它是国内唯一能为新能源车提供全套碳纤维电驱方案的企业,获得基金投资落地晋江后,不仅带来先进技术,也为泉州新能源汽车产业提供了关键材料支撑。在生物医药领域,引入士泽生物,填补了泉州在干细胞治疗研发领域的空白。

资本招商青睐“专精特新”。通过联合凯辉基金等头部机构,市属国资国企搭建了高质量的“资本朋友圈”。在资本“牵线”下,AI直播服务商特看科技将总部落在晋江,创始团队来自阿里巴巴,重点打造超写实AI虚拟主播工具、短视频数据分析与运营策略平台等产品矩阵,目标成为全球电商服务领域的独角兽。

从支持华电新能源上市,到助力傲农生物重整;从宏芯科技产线贯通,到宇极新材料营收突破7500万元……越来越多原本与泉州无关联的创新企业,将总部、研发或生产基地落户于此,形成了“引进一个、带动一批”的集聚效应。

监管效能实现“新提升”

随着国有资产体量增大、业务多元,相应的监管必须同步升级。“十四五”期间,泉州国资监管从“事后追责”向“事前事中监督”、从“线下分散”向“线上智慧穿透”深刻转变。

在监控中心巨大的屏幕上,“泉州市国资国企在线监管系统”实时跳动着各项数据。这个接入398家市属企业的系统,设置128项预警规则,重大决策事项线上备案率100%,重大投资事项动态跟踪覆盖率95%,实现了国资监管实时在线、上下贯通和穿透式监督。

另一个创新平台——“泉州国资阳光采购平台”,同样成效显著。作为全省首个国企采购平台,它设置了4种预警方式和40个预警风险点,构建起“监测—预警—处置—反馈”的全流程电子化监管闭环。截至2025年12月底,平台累计发布项目8064宗,成交额274.44亿元,为企业节约成本近29.41亿元。

业绩考核“指挥棒”是国资监管的重要手段。市国资委探索建立“1+1+6+N”综合考核体系,统筹经济责任、政治责任和社会责任,引导和促进市属国企更好履行职责使命。

财务管理水平的高低,直接影响到企业运营管理效率。市国资委推动市属国企逐步建立资金管理中心与财务共享中心,构建统一的“资金池”管理体系,有效提升资金统筹效率和风险防控能力。目前,市属国企可灵活调配、周转使用的流动资金净额,较“十四五”初期增长了177.9%。与此同时,制度建设同步夯实,出台涵盖各重点领域的监管制度50多份,动态厘清权责边界,指导市属国企建章立制数百项,不断健全完善内控体系。

智慧监管与制度笼子“双管齐下”,国资监管“放得下、接得住、管得好”,既赋予了企业市场化活力,又守住了国有资产安全底线。

服务大局展现“新担当”

国企担当,最直接体现在服务城市战略和增进民生福祉上。“十四五”期间,市属国企利润总额、上缴税费年均增速分别为10.25%、19.41%,在城市建设、产业引领、文旅经济、民生服务与保障等重大任务中发挥排头兵、主力军作用,实现企业发展与城市提质同频共振。

在新城集聚中持续深耕——紧跟市委、市政府战略部署,系统推进东海后埔、城东南滨江、北峰西华洋等14个片区“拔节生长”,形成组团式发展集群。特别是在东海片区,以中央商务区与中央活力区为重点抓手,先后落地泉州海丝金融中心、泉州国际中心暨万象汇、蝴蝶湾超级商务集群及“市井十洲城”文旅街区等重大项目,“以点带面”让东海快速成长为宜居、宜业、宜游的热土。以东海片区为标杆,城东、北峰、江南及老旧片区更新改造同步发力,形成“重点突破、全域联动”的生动格局。

在古城提质中精细实施——在泉州市古城保护发展指挥部的统筹调度下,以“绣花”之功推进古城更新,实现建筑肌理、风貌特征、功能需求三者深度融合。泉州文旅集团盘活古城国有资产改造为住宿载体,投用巷遇酒店等15个项目,补齐古城旅游短板;打造泉州首个大型沉浸式演艺项目“偶遇世界·因为刺桐”,举办古城徒步、清源山越野赛、“润物无声”泉州文创旅游商品设计大赛等各类品牌节庆活动,助力“21世纪海丝名城”名片不断擦亮。泉州水务集团牵头建设古城地下市政管网,电力、通信等管线单位同步更新配套管网系统,助推古城基础设施提升。泉州发展集团承接施工古城保护提升工程,融入十多种闽南古建工艺,让中山路和古街巷重焕荣光。

在交通畅行中倾心打造——积极响应市委、市政府号召,深入实施“聚城畅通”工程,承担建设金屿、百崎和晋江隧道等三大跨海过江通道,加速推进中心城区环城快速路——中环城贯通工程,推动环湾“30分钟通勤圈”的愿景逐步落地。同时,织密完善内部路网“毛细血管”,新建金鲤大道等市政道路50多条、东海花瓣天桥等6座人行天桥,畅通路网“微循环”。持续优化航线网络,泉州晋江国际机场通航83个城市、运营航线106条,基本实现省会城市、经济发达城市和旅游热点城市全覆盖。

在民生保障中绵绵用力——持续做好应急抢险、住房保障、基础设施、交通出行、供水排水等公共服务供给,增进民生福祉。市国资委牵头组建市属国企抢险救灾队,配备综合抢险车、大流量排水泵车等设备,多次参与台风等自然灾害的抢险工作;泉州城建集团构建“安商房+人才公寓+保租房+公租房”多层次保障体系,建设31个安置房、安商房提供房源近2万套;泉州交发集团提升“六位一体”“公交+慢行”公共交通出行服务体系的品质,开通全省首批数字化客运班线;泉州水务集团累计新建和改造供水管网超300公里,服务人口超210万;泉州晋江国际机场优化通关流程,提供首乘旅客帮扶、客舱宠物运输等25项特色服务,让出行更便捷舒心。

从塔吊林立的跨海通道,到古韵新生的街巷改造,从数智芯片的新质生产力,到民生福祉的衣食住行,国资国企担当体现在每一个夯实城市基座的重大项目里,也融入在每一处提升百姓生活品质的细微改变中。

这五年,是规模的提速,更是发展的提质;是改革的深化,更是功能的提档。从机器轰鸣的重点项目现场,到刀刃向内的内部机制改革;从数字赋能的智慧监管平台,到服务全局的战略性布局——市属国资国企正以一场全方位的深刻变革,书写着高质量发展新篇章。

“我们的目标是努力成为国企改革的先行示范、产业升级的重要引擎、城市战略的核心支撑和民生服务的坚实保障。”市国资委党委书记、主任王志强表示,站在“十五五”开局之年的新起点上,市属国资国企将扛好使命职责,鼓足“跳起摸高争一流”的劲头,大拼经济、大抓发展,为中国式现代化的泉州实践作出新的更大贡献。