

院企协同破壁垒 全域联动强产业

市政协专题议政性常委会会议举行

主题发言

当前,泉州正值“十五五”规划开局之年,加快建设高水平国家创新型城市的关键节点。在这片民营经济的热土上,院企协同创新正成为驱动产业升级、锻造新质生产力的强劲“引擎”。

如何让这台“引擎”火力全开,将创新的“关键变量”转化为产业高质量发展的“最大增量”?6月17日上午,市政协召开专题议政性常委会会议,与市政府围绕“院企协同、全域联动,赋能产业高质量发展”展开协商议政。

会上,市政协副主席庄灿霞代表政协课题组作主题发言,在充分肯定成绩的同时,直面当前院企协同机制、企业承接科研成果转化等方面的短板,系统提出23条环环相扣的对策建议。随后,10位来自不同领域的政协委员、院企高校负责人及企业代表先后发言,带来一线实践思考与真知灼见。

一场会议,20分钟主题发言,10位代表发言,汇聚成一个强烈信号:泉州产业创新到了必须打通院企协同堵点的关键时刻。

融媒体记者吴丽娟 通讯员杨扬/文 陈晓东/图



庄灿霞

这份主题发言,凝聚着市政协深入调研后的系统思考,既勾勒出泉州创新生态的跃升轨迹,也为助力产业高质量发展绘制了清晰的行动路线图。

(一)优化科研研发机构布局,提升创新资源供给能级

1. 搭建市级协同创新枢纽。借鉴外地先进经验,探索组建泉州产业创新发展研究院或科技创新集团,打造以枢纽平台为核心、院所与企业为单元的协同创新体系。

2. 推动院所与产业精准匹配。紧扣“南高新、北石化、环湾崛起、县域做强”和“955”现代产业布局,按照“产业在哪里,院所在哪里”原则优化院所布局;重点对接中科院、工程院等顶尖机构引进高端院所,同步推进工业园区与公共中试平台同步规划建设。

3. 深化“异地研发、泉州转化”模式。进一步支持有条件的县(市、区)、产业园区、重点企业对接北京、上海、武汉、成都等科创高地,

扩大“科创飞地”建设覆盖面;完善飞地项目考核机制,将科创飞地建设纳入招商和科创考核体系。

4. 提升本地高校科创能力。推动学科与产业链深度适配,培育省级以上重点实验室、工程研究中心等平台,全面增强本土高校科研水平。

(二)深化院所机制改革,激发内生发展动能

5. 强化大院大所分类管理。厘清政府监管、扶持权责,引导公益类院所深耕公共技术服务,推动企业类院所市场化转制,规范民办科研机构运营管理,分类提升各类院所产业化服务能力。

6. 推进院所市场化转型。全面推行“研究院+中试基地+产业化公司”发展模式,提升院所自我造血与可持续发展能力。

7. 完善多元投入机制。构建“政府引导+院所支撑+企业出资+基金跟投”投入体系;采取基础运营保障、绩效奖励、普惠扶持相结合的方式保障院所运转;设立“拨转股”专项资金池。

8. 建立差异化绩效评价体系。构建以产业贡献为核心的考核机制,实行优胜劣汰管理,形成“有进有出、优胜劣汰”的良性发展格局。

9. 组建院所协同创新联盟。整合全市科研资源,推动联盟内设备、场地、数据、人才共建共享。

(三)强化企业创新主体地位,推动产业科技提质升级

10. 发挥龙头链主企业引领作用。支持龙头企业牵头建设高能级科创平台,打造“大企

业开放创新中心”,向中小微企业开放资源与场景,带动全产业链协同创新。

11. 建强创新企业培育梯队。建立中小微企业创新企业储备库,推动高企培育从结果考核转向全流程培育,完善“科技型中小企业—高新技术企业—科技领军企业”梯次体系,优化奖励政策,培育一批创新标杆企业。

12. 提升企业自主创新能力。落实研发奖补、加计扣除等政策,引导规模以上工业企业建立研发准备金制度;针对中小微企业开展精准指导。

13. 激活园区科创载体功能。盘活园区闲置空间,建设孵化器、众创空间、共性技术创新中心;梳理技术需求与成果清单,精准招引科创项目和人才,畅通投融资渠道。

(四)健全协同对接机制,提升成果转化实效

14. 补齐中试载体短板。市级依托大院大所、龙头企业建设专业化中试基地,概念验证中心和成果转化平台及小试中试生产线,补齐成果转化落地关键环节;县域推广“院所+共性中试平台”“链主企业+工艺中试平台”等模式,按照“一链一中试平台”精准布局,打通成果转化关键环节。

15. 提升产学研对接效能。完善创新联合体运行机制,支持企业牵头承担重大科技项目;升级线上技术转移平台;全面推行双向“揭榜挂帅”机制,一手抓“成果找市场”,一手抓“企业找技术”。

16. 优化科技成果转化政策。开展成果转化收益自主权试点,推广“先使用后付费”模式;扩大科技创新券使用范围,对中试、产业

化项目给予专项补助,对优秀转化团队和企业予以表彰奖励。

17. 加强知识产权全链条建设。鼓励企业参与专利导航项目,健全知识产权快速维权机制;推广知识产权质押融资、作价入股等模式。

18. 推行院企协同“大经纪人”制度。从高校、院所等机构遴选优秀人才担任科技副总、创新经纪人,依托技术转移机构、产业园区等平台搭建服务体系,形成“经纪人盯产业、盯企业、盯需求、盯转化”的工作机制。

(五)夯实综合保障体系,厚植创新发展生态

19. 构建一体化科创服务体系。在各县(市、区)设立分中心,形成“1+N”市县联动服务格局,实现科创服务全域覆盖。

20. 打造近悦远来的人才生态。对顶尖人才团队实行“一事一议”引才政策,推行产业教授、科技副总互聘机制;建立在外籍人才库;下放人才认定权限,优化住房、教育、医疗等配套保障。

21. 完善科技金融体系。深入实施科技金融提升行动,构建“创投+信贷+上市+保险”一体化服务体系;推广知识产权质押、科技信用贷、科创贷、人才贷等特色金融产品。

22. 深化三方协同创新模式。借鉴先进地区经验,持续推广“企业家+科学家+投资家”协同机制。

23. 营造全域创新氛围。构建形成涵盖总体统筹框架、核心科创领域、细分产业专项举措的“1+3+N”科技创新政策体系;健全创新容错机制。

建强高能级创新平台 发展高端石化新质生产力

□鲍晓军 政协委员、清源创新实验室执行主任

石化产业是泉州市九大千亿产业集群之一,但其未来发展面临两个突出短板,亟待突破:高端精细化学品生产关键链条缺失,核心技术供给不足;高端精细化学品研发投入不足,高能级中试平台建设面临挑战。

建议:一是建设高能级精细化工创新平台,发挥清源实验室的创新引领作用,支持其建成电子化学品领域大科学装置,争创国家实验

室基地,构建高端精细化学品研发基地,锻造技术攻关的“硬核力量”。二是打造高端精细化学品中试基地,强化政校企协同创新,支持清源创新实验室联合企业,聚焦半导体前驱体、先进电池材料、催化材料等事关泉州石化转型升级的重点领域,率先布局中试基地和产业化技术研发公共服务平台,打通科技成果转化产业化的“最后一公里”。



鲍晓军

建言献策

依托大院大所“最强大脑” 推动纺织鞋服产业迈向中高端

□闫文飞 保利集团中国皮革制鞋鞋晋江院院长

打通院所基础研究、中试熟化、产业落地全链条,是破解纺织鞋服产业转型痛点的关键。

建议:一是构建前沿材料创新体系,争创国家制造业创新中心,引导纺织鞋服迈向高端价值赛道。二是推行绿色工艺整线升级,打造绿色智能标杆工厂,构建“院所出技术、企业搞

落地、政策做托底”的低碳产业生态。三是共建人工智能中试基地,整合算力、模型、数据资源,打造专业化中试平台。四是健全双向融合共育机制,建立科研人员与企业技术骨干双向派驻机制,培育复合型人才。五是推动标准品牌协同升级,构建产业价值体系。



闫文飞

强化中试平台建设 夯实纺织鞋服产业根基

□郑福尔 中纺学产业研究院副院长

泉州纺织鞋服以中小企业为主,创新能力弱、技术需求散、成果落地难三大问题较为突出。

建议:一是强化中试平台建设,专项支持研究院中试平台扩容,打造纺织鞋服产业创新孵化器,让科研成果从实验室走向生产线。二是加大财政扶持,设立纺织产业公共平台专项基金,支持研究院设备更新、运营维护、

技术研发成本。三是推行“企业出题、平台解题”精准服务模式,依托研究院七大平台,聚焦再生环保材料、低碳工艺、舒适性技术、高端面料等关键领域,开发定制化技术方案。四是构建产业链协同创新生态,以研究院为纽带,联动上下游企业、高校院所、行业协会,共建共性技术研发中心、标准制定联盟,培育绿色化、功能化产业集群。



郑福尔

深化产学研协同创新 为产业筑基赋能

□许金升 市政协常委、信泰集团执行总裁

信泰集团作为深耕纺织鞋材龙头企业,实践中深刻体会到产学研合作对企业转型升级的重要意义。

建议:企业层面,要精准对接、主动谋划,梳理分层技术需求清单,推行“链主企业出题+平台分包+资本跟投”模式,重点对接有发展潜力的中青年科研骨干。高校院所层面,要科研分层、贴近市场,打造适配产业需求的科研体系,制定知识产权、保

密、收益分配标准化协议模板。政府层面,要搭建平台、完善机制,打造纺织鞋服中试服务联盟,建设产业数据空间与共享算力平台,做实“科技副总”项目化管理,优化“揭榜挂帅”机制。资本层面,要引入活水、共担风险,引入政府引导基金、产业资本及链主企业CVC等,依托中试、数据、人才、风险共担四大体系,实现“企业家+科学家+投资家”三方协同发力。



许金升

强化科技金融服务 畅通院企协同创新“资金血脉”

□林智胜 市政协常委、民进泉州市委会专职副主委

科技金融是驱动协同创新的核心“燃料”,但目前仍面临一些突出问题。

建议:一是完善院企协同创新利益共同体机制,推动技术转移机构向“深度孵化+股权投资”转型,探索“先赋权后转化”模式。二是探索组建“泉州院企协同成果转化天使母基金”,实行“先投后股”模式,变“无偿补助”为“循环资本”。三是鼓励链主企业设立

产业CVC基金,政府引导基金予以让利跟投,形成“国有资本引导、民间资本跟进”的良性循环。四是重构国资基金绩效评价与容错机制,拉长考核周期,建立容错“白名单”。五是建立健全与科创相匹配的风控与信贷模式,建立“数据驱动”的科技信用评价体系,推广“投贷联动”与“股债结合”,升级科技型中小企业风险补偿资金池。



林智胜

构建中试人才体系化支撑 破解成果转化“断链”梗阻

□蔡经汉 政协委员、农工党泉州市委常委、泉州黎明职业大学教务处处长

当前我市大院大所存在创新链与产业链“断链”现象,症结在于中试人才匮乏。

建议:一是精准引才,编制急需紧缺目录,实行“刚性+柔性”双轨引才,重点引进中试项目负责人、工程化技术专家、设备调试与工艺工程师。二是体系化育才,将中试基地办成“人才大学”,推动“真题真做”;推行“项目制”中试实战育人;推动大院

大所与职业本科院校共建“中试产业学院”,实行“双导师制订单式培养”。三是专业化用才,分类建设中试平台,促进中试领域“科技副总”与“产业教授”双向流动,构建“企业出题、政府助题、平台答题、车间验题、市场评价”闭环机制。四是全方位留才,构建全生命周期服务体系,完善安居保障与激励政策,关注青年中试人才婚恋需求等,营造暖心环境。



蔡经汉

立足民企需求 打通院企对接堵点 引导民企创新发展

□张澍楠 市政协常委、市工商联(总商会)副会长、领秀产城集团董事长

立足民营企业需求,打通院企对接堵点,是培育新质生产力的关键。

建议:一是助力企业把需求“说清楚”,形成标准化需求清单,推广订单式、合同制研发,院所定向攻关定制解决方案。二是满足企业“短平快”需求,引导院所开发轻量化、快落地的微创新技术包,推广“技术服务包月/包年”等灵活合作模式。三是打造

院企对接“总入口”,升级技术转移转化数字化平台,强化AI智能匹配功能,实现科技成果、企业需求、中试平台等创新资源“一网汇聚”。四是做好院企协同“搭桥人”,深化技术经纪人培育,全程嵌入对接流程,当好民企与院所之间的“翻译官”。五是降低政策门槛,放宽创新联合体准入条件,增设中小企业试点,简化补贴流程。



张澍楠

推动科教“智力池”向产业“动力源”转变

□黄泽鹏 政协委员、丰泽区政协主席

丰泽区高校与研究院资源丰富,应着力推动中心城区科教“智力池”向产业“动力源”转变。

建议:一是共建高能级创新平台,打造环清源山科创走廊矩阵,实施“研究院+中试基地+产业公司”工程,搭建工业设计、检测认证等五大公共服务平台,推广“机器人即服务”与共享制造模式。二是深化产教融合,推行“订单式”学科建设与“1+1+1”培养模

式,打造技能培训基地集群。三是打通成果转化通道,建立需求导向的“揭榜挂帅”机制,完善科技金融全链条支持体系。四是创新融合业态模式,推动“制造+服务”业态升级,探索“文旅+科创+制造”跨界融合,构建童装产业链生态。五是强化要素保障,树立“全市一盘棋”,实施“一县一策”,推动科研仪器与中试基地向全市企业开放共享。



黄泽鹏

推动“企业家+科学家”融合创新 赋能产业高质量发展

□黄天凯 政协委员、晋江市政协主席

国家“十五五”规划纲要明确提出“加快高水平科技自立自强”,“企业家+科学家”融合创新正是落实这一战略部署的生动实践和重要路径。

建议:一是以政策为牵引,推动形成“全国研发—本土转化—全球应用”格局,聚焦技术并购出台专项扶持政策。二是以企业为主体,引导龙头企业组建产业创新联合体,带动中小微企业融通创新。三是以场景为抓

手,建立“场景+资本+技术”模式的概念验证中心,组建产业中试服务联盟,推广科技成果“先使用后付费”模式。四是以需求为导向,按照“一链一策、错位发展”补齐医疗健康等重点产业平台短板。五是金融为支撑,构建“财政资金—中试基金—保险信贷—社会资本—平台造血”的耐心资本体系,建立国企创投免责机制。六是以人才为核心,加快培育技术经理人、产业导师等复合型人才。



黄天凯

增强高校科技创新能力 提升赋能产业创新水平

□李云龙 泉州黎明职业大学副校长

我市校地协同发展格局基本形成,但对标先进,仍存在“有产业、弱科创,有合作、浅融合”的问题。

建议:一是布局高端科创载体,支持高校联合大院大所、链主企业共建重点实验室、产业创新联合体,围绕未来产业布局高能级科创平台。二是优化学科专业布局,推动学科体系迭代升级,构建“高职—本科—研究院”一体化学科人才链条,动态调整专业设

置,加快推进硕博学位点培育建设。三是打通供需对接链条,建立“产业出题、高校解题、市场验题、政府奖补”闭环机制,搭建全市统一的院企协同数字化平台,布局专业化中试基地与概念验证中心。四是补齐中试体系短板,完善小试—中试—产业化全链条孵化体系,推广科创券、成果“先使用后付费”等模式,降低中小企业创新成本。



李云龙