

跨界“整活”化被动为主动 保险公司加速抢占健康管理赛道

从“卖保险”到“管健康”，保险公司加速抢占健康管理赛道！6月以来，多家保险公司在健康管理方面有新动作。从大保健康与蚂蚁健康联合推出AI互动式健康险产品，再到平安健康险与乐刻运动的合作，健康险跨界合作的想象空间被打开。

从被动理赔到主动健康干预，从单一产品竞争到全域生态比拼，保险业正通过跨界合作打破发展桎梏，将健康管理打造为行业突围的新赛道，开启全新的产业发展周期。

消费者需求的不断升级，加上行业及其市场的不断发展变化，推动险企化被动为主动，从“卖保险”到“管健康”，保险行业也由此迈入一个新的发展阶段。（CFP）



健康管理跨界拓展新场景

近期，头部险企纷纷发力健康管理，依托不同赛道资源优势，落地差异化健康管理服务体系，推动健康管理升级，行业生态竞争格局全面开启。

6月13日，平安健康险与乐刻运动在北京举办健康运动嘉年华暨战略合作发布仪式，正式官宣双方在运动行为激励与主动健康管理方面的长期深度合作共识。双方将共同为用户打造多元场景、专业科学、正向激励可持续的健康运动新体验。

近期，中国平安还发布“平安居家”品牌，升级主动健康管理服务，通过主动管理、聚焦刚需、服务可视，重新定义中国家庭的居家健康生活方式。

太保健康则探索让健康险从低频赔付走向高频陪伴。6月11日，太保健康与蚂蚁健康宣布建立长期战略合作伙伴关系，双方将在健康险产品、AI健康管理、就医服务等方面开展合作。投保用户可通

过蚂蚁阿福APP获得健康咨询、报告解读等AI服务；在就医场景中，真人健康师提供7×24小时服务，涵盖在线问诊、就医规划、专家问诊、就医辅助等环节。

从与AI工具协同到与运动品牌合作，可以看出，健康险跨界合作的想象空间被打开，头部险企加速跳出传统保险赔付范畴，依托各自资源禀赋开展差异化跨界合作，全面加码健康管理赛道，推动行业从单一保险保障向“保险+全周期健康服务”升级，布局健康管理生态差异化竞争。

推动全社会健康风险减量

险企集体扎堆健康管理赛道、加速跨界融合转型，并非短期营销跟风，而是行业发展逻辑的根本性变革，是存量市场内卷下的必然选择。

过去十余年间，国内健康险行业乘着人口红利东风实现高速增长，年轻、健康人群的广泛投保需求，推动重疾险、百万医疗险相继成为保险市场爆款产品，

行业保费规模持续攀升，市场规模快速扩容。但时至今日，健康人群渗透率持续提升，行业保费增速放缓，市场步入高度内卷的存量博弈阶段。险企迫切需要找到“降赔付、提黏性”的新路径。

监管同样鼓励保险业务嵌入健康管理服务，去年9月，金融监管总局发布《关于推动健康保险高质量发展的指导意见》，明确提出推动健康保险与健康管理融合发展，构建“事前预防、事中管理、事后保障”相结合的新型健康服务保障体系。支持通过提供医疗、康复、护理等服务的形式履行对被保险人的健康保障责任，推动全社会健康风险减量和人民群众健康素质提升。

从用户层面来看，消费者的需求也正在升级。传统健康险的逻辑是“以防万一”，不出险就等于零交互，保险成为抽屉里的合同。但随着带病生存期的延长，一些消费者不再满足于“出事赔钱”，而是希望“日常有人管、生病有人帮”。

可以说，“保险+健康管理”的深度转型不是偶然，而是“从保健康人到保人健

康”的必然。行业共识也在形成：一张有竞争力的健康险保单，不应仅是一纸赔付合同，而应是涵盖专属保障、便捷医疗服务、优质药品可及、健康促进等功能的综合性健康解决方案。

“保险公司加速健康管理布局，背后有多方面考虑：一是从事后赔付向事前预防转型，通过健康管理降低赔付率，控制成本；二是增强客户黏性，通过主动健康管理提升用户体验，形成差异化竞争；也是在顺应政策导向，当前‘健康中国’战略深度推进，保险业需承担更多健康管理责任。”苏商银行特约研究员付一夫说。

付一夫预测，从长期来看，保险将从风险转移转向主动健康管理，产品设计以健康数据为基础，实现动态定价和个性化定制；服务链条延伸至预防、干预、康复全周期，保险公司或成为健康生态的核心枢纽；收入结构从保费依赖转向“保费+服务费”，盈利模式更可持续。最终，健康险提供者有可能演变为“健康生活方式提供商”。（中新）

多地试点落地破局 股权信托登记迈入 规范化实操阶段

近日，国家金融监督管理总局厦门监管局、厦门市市场监督管理局、国家税务总局厦门市税务局、中共厦门市委金融委员会办公室四部门联合印发《关于开展股权信托财产登记试点的通知》（以下简称《通知》），正式启动股权信托财产登记试点工作，试点实施期限为一年。

股权信托财产登记在沉寂多年后骤然提速，引发外界关注。从北京实现全国首例落地，到杭州率先破题股权慈善信托，再到厦门四部门联合发文正式启动试点，这项长期制约信托行业发展的制度短板，正以超预期的速度被逐一填补，信托财产登记从“要不要做”的阶段，进入了“怎么做、做到位”的规范化实操阶段。

在业内人士看来，此次厦门股权信托财产登记试点的落地，填补了行业长期存在的制度空白。根据《通知》要求，市场监管部门依据中国信托登记有限责任公司出具的证明文件，对信托持股股权进行专项标注公示，从工商登记层面正式确认其信托财产属性。

用益信托研究员帅国让表示，北京、上海、杭州、厦门在数月间密集跟进信托财产登记制度，折射出监管层的清晰意图——以试点先行的方式积累操作经验，为全国一制度的出台探路。

登记制度的价值，不仅在于解决法律确权问题，更在于由此拓宽全新的应用场景和市场空间。一位从事高净值客户服务的业内人士说，他接触过不少闽南企业主，对家族信托感兴趣，但一旦涉及核心企业股权，往往因为“说不清楚登记在哪里、出了问题谁说了算”的问题而搁置。现在有了工商标注环节，对委托人来说，信托的可信度和可操作性显著提升。

在实体经济服务层面，股权信托登记的意义同样不可小觑。确权清晰是机构资金入场的前提条件之一——相关制度规范后，信托资金对接中小微企业、科创企业股权融资的渠道将更为顺畅。帅国让表示，登记制度完善后，股权信托可更好服务企业融资、股权重组、产业整合，以长期资本助力产业转型升级。在破产重整、不良资产处置等特殊情况下，信托财产边界清晰，也有助于提升处置效率，减少多方争议。

业内人士表示，过去数年，部分信托机构依赖通道业务维持规模，股权信托、家族信托等本源业务受登记规则掣肘，发展迟缓。如今标准化登记体系加速落地，信托公司在资产管理、财富服务、风险处置等核心能力上的投入将获得更扎实的制度支撑。

从更长的时间维度来看，此轮信托财产登记的密集推进，是信托走向规范化、本源化的一个有力注脚。当股权的信托属性能够从合同文本转化为工商档案里一行清晰的标注，一个困扰行业多年的模糊地带，正在逐渐变得轮廓清晰。（中新）

粽香寻侨根 文脉润少年

永春蓬壶开展端午研学采风活动

本报讯（融媒体记者李艺深 通讯员黄巧玲）端午将至，文脉传薪。6月14日，永春县蓬壶镇在福建传统村落西昌村举办“寻根西昌粽香端午 传承侨魂情系家国”研学采风活动，十余名海外侨胞小新闻官沉浸式感悟侨乡文化，厚植家国情怀。

活动以“追侨、忆侨、思侨”为主线，设置侨史研学、民俗实践、代际互动、家书抒怀等沉浸式环节，推动侨乡文化与家国精神浸润少年心田，实现代代传承。

据介绍，西昌村是著名华侨教育家、马来西亚“华教族魂”林连玉的故乡，依托其旧居“一经堂”打造的林连玉故事馆2025年底正式对外开放，通过实物、史料再现先生远赴南洋、毕生守护华文教育的

赤诚一生，是当地深耕乡土教育、开展爱国主义教育、传承侨魂精神的新时代文明实践阵地。小记者跟随讲解员参观展馆，细读先贤事迹，了解弘一法师与林家的人文渊源。活动现场，蓬壶康歌友汇长者与少年合唱《送别》，老少同声共敬侨乡先贤。

心长者食堂开展端午养生粽民俗体验活动。返乡中医师林艳华科普端午养生文化，蓬壶康歌友汇长者手把手传授包粽技艺。大家围坐品粽话史，长辈口述先辈下南洋奋斗的往事以及永春本地端午习俗，鲜活讲述西昌侨乡百年变迁。

研学尾声，小记者提笔书写侨乡感悟家书。信件将邮寄给家长，让少年体会家

书承载的乡愁与家国情思。此次活动融合端午民俗、侨乡文化与思政教育，以代际互动传承侨魂文脉。

下一步，蓬壶镇将盘活古厝村落资源，践行“一厝一史一故事，一户一脉一传承”理念，联动侨贤与城乡青年，深挖寻根文脉、深化三产融合、探索庭院循环经济，以文脉、产业、代际协同激活侨乡振兴活力。



新鲜有趣的金融资讯，贴心实用的理财百科，帮你打理钱袋子、为你提供好点子，热点+热度+热情——泉州金融窗，一个全新视角的金融天地！

环境卫生齐抓共管 厝前屋后不留死角

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善



泉州晚报社 宣

泉州晚报 / 东南早报 / 泉州晚报·海外版 / 泉州商报 / 泉州网 / 泉州通

绘画：洪志雄