



以“一院之进”服务“改革之进”

——晋江市医院深入探索“晋江经验”在民生医疗领域的落地实践

□责任编辑:陈士奇 □美术编辑:姜贝
□电话:0595-22500110 传真:0595-22500225
□E-mail:xwbq@xwb.com



一方战,因砥砺奋进而沧桑巨变;一种经验,因前瞻远瞩而历久弥新。今年,“创新发展‘晋江经验’”正式写入“十五五”规划纲要,赋予了“晋江经验”从地方实践上升为国家制度指引的重大意义,也为晋江指明了行动方向。使在前,责任在肩,在这个历史性重大机遇面前,晋江市医院(上海六院福建分院)(以下简称“晋江市医院”)迎来建院90周年的关键发展节点,伴随晋江市医院由小到大、由弱到强的艰苦奋斗历程,晋江民生医疗保障更有温度、更具质感,老百姓切实享受到越来越多看得见、摸得着、能感受的健康红利,成为“晋江经验”在民生医疗领域探索实践、落地生根的生动写照。

医疗是民生之需,是“晋江经验”为民底色的直接彰显。建院以来,晋江市医院始终怀抱“守护一方健康”的初心,以改革创新为动力,以民生需求为导向,实现从基层卫生院到三级甲等综合医院、从县级医疗机构到国家区域医疗中心试点的跨越式发展。“晋江经验”始于晋江,但不止于晋江。行进在“十五五”征程上,站在90周年发展新起点,晋江市医院将持续创新发展“晋江经验”,围绕做大做强国家区域医疗中心这一载体,深耕罗裳院区重要服务基地,集中力量将和院院区打造为国家区域医疗中心主承载地和新标杆,立足泉州、服务福建、辐射共建“一带一路”国家和地区,彰显国家区域医疗中心的担当与贡献,为全国基层医疗改革与民生保障提供可复制、可推广的“晋江样板”。 □融媒体记者 吴芸 黄祖祥 通讯员 陈丹红/文 晋江市医院/图

不忘“来时路” 初心向民行

有这样一种初心——敬佑生命、救死扶伤,用甘于奉献点亮岁月,以大爱无疆温暖人间。1936年,福建省政府医疗巡回队第四队第一分队根据组织要求,来到晋江地区筹建晋江卫生院。这便是晋江市医院的最早前身。在艰苦创业中,医院从颠沛流离逐步走向稳定发展,经历十二次迁址,八易院名,直至1987年旅菲爱国华侨蔡璋璋捐资兴建的门诊楼“爱国楼”建成投用,医院才在“爱国楼院区”真正扎根立足,这也成为院史上重要的发展里程碑。此后,医院坚守“爱国楼”阵地,守护一方百姓安康,民间遂一直以“爱国楼”代称医院。历经自主成长、院地共建、医疗协作、院校合作等多重发展路径,医院一路跋涉、风雨兼程、守正创新、稳健发



爱国楼院区



罗裳院区

走好“脚下路” 改革破新局

有这样一种决心——在一方战域,也要出全国示范,闯出一条高端资源嫁接与本土化创新融合的高质量发展之路。从2021年搬迁至罗裳院区以来,晋江市医院交出了一张令人瞩目的“成绩单”:硬件设施、诊疗环境、配套服务均达到国内一流县级医院标准,诊疗服务能力稳居区域首位,域外患者服务量从16万人次增至41万人次,完成从二甲甲等到三甲甲等综合医院的跨越,先后获评福建省公立医院高质量发展示范点、全国绿色低碳公共机构、全国健康促进医院等多项荣誉,获批5个省级临床重点专科、1个省级医学研究中心。在这背后,晋江市医院坚持以“晋江经验”为引领,以人民健康为中心,以改革创新驱动医疗服务升级,打破传统县域医院发展思维定式,通过高位嫁接优质医疗资源、推进紧密型医医结合、提高软硬件水平等举措,走出一条“创新驱动、内涵发展、服务民生”的特色发展道路。

从愿景变现实 在“家门口”看名医

近日,晋江市医院骨科在常驻专家姜展秩主任带领下,为一名复杂创伤患者成功实施了髓关节髓臼骨折折复位髓内髓外钢板重建手术,术中最大限度保护了周围肌肉、神经、血管等软组织,患者术后即能活动自如,与传统手术相比,该手术具有创伤更小、恢复更快、功能更好、切口美观等优势。这不仅标志着医院在复杂关节创伤的微创治疗领域达到国内领先水平,更意味着以往必须转诊外地、接受开刀手术的患者,如今在“家门口”就能通过精准微创技术获得救治。

近年来,在晋江市医院手术记录档案中,“首例”已成为高频词:福建省首例“电场消融+左心耳封堵”一站式手术、首例复杂性肩关节脱臼“满汉全席”修复术、首例经腔镜微创人工韧带重建术……一项项突破性技术,持续刷新区域医疗的天花板。

近五年,晋江市医院累计开展新技术、新项目208项,其中11项达到国内领先水平,22项填补福建省空白,年救治危重症患者1500多人,危重症抢救成功率稳定在98%以上。

在硬核数据的背后,是上海六院“管理、技术、品牌”的全面平移与深度融合,晋江的医生不只是“看上海专家做手术”,而是“和上海专家一起做手术,按同一标准管理患者”,让晋江本地诊疗技术与上海顶尖医院同质化,从根本上减少患者异地就医。上海六院骨干专家团队晋派驻晋,常态化开展门诊、手术、带教等,实现“上海专家常态化在岗、顶尖技术常态化落地”。截至目前,晋江市医院共设立名医工作室28个,汇聚院士、国家级名医、资深专家150余位。

“技术突破不是目的,而是手段。”晋江市医院党委书记秦玮表示,“我们的核心目标,是让老百姓不再为求医而长途奔波。”这个目标正在逐步实现。2025年晋江市医院出院患者中,三、四级手术(即高难度手术)占比达80.43%,对比2020年增加18.35%,微创手术占比达14.76%。这组数据意味着,大量因手术难度大原本需要外转的患者留在了晋江本地,群众异地就医的时间、经济、陪护成本减少,医院兑现了“在家门口看好病”的民生承诺。

不忘“来时路” 初心向民行

展,沉淀形成“崇德、精医、博爱、奉献”的院训根脉。进入21世纪,我国医疗卫生事业迈入深化改革新阶段,与此同时,晋江经济持续领跑全省,群众生活水平不断提升,医疗需求从“看得上病”转向“看得好病”,对高精尖诊疗技术、优质服务、舒适就医环境的需求日益迫切,但本地疑难重症患者外流现象仍然突出。在机遇与挑战面前,晋江市医院立足全局,不再局限于“守好一亩三分地”,而是主动跳出县域视野,对接省级、国家级优质医疗资源,走上“借力登高、自主成长”的转型之路。在这一转型阶段,医院不再单纯追求规模扩张,而是聚焦医疗内涵提升,从“规模型医院”向“质量型医院”转变。

2009年到2016年,为有效提升本土医疗技术水平,晋江大胆尝试人事改革,采用挂职、聘用等形式,任

不忘“来时路” 初心向民行

命上级医院管理专家为晋江市医院院长,通过引进专业管理人才,带来先进管理理念,推动开展高等院校合作、上级医院协作等方式,医院学科建设得到飞跃提升。2016年,晋江大胆探索深化高端医疗合作新机制,促成晋江市医院与荷兰医疗集团开展全面合作,迈向“国际化、智能化、标准化、人文化”的新征程。借力荷兰(杭州)医院输入的优质医疗资源,医院发展进入“快车道”,期间,医院解放思想、突破瓶颈,开启海纳百川、多元合作新时代,积极拓展高端医疗资源合作,多家名医工作室相继挂牌成立,名医引领带动学科建设。医院形成“开放融通、爱拼敢赢”的干事品格,服务形象持续提升,发展视野不断拓展,学科建设初具规模,为更深层次医疗协作夯实根基。

2021年1月,罗裳院区全面建成投用,正式挂牌

不忘“来时路” 初心向民行

上海市第六人民医院福建医院,完成历史上第十三次搬迁、第九次易名。当年6月,医院实现跨越式提档升级,成为全国首家落户县域的国家区域医疗中心试点单位。2026年底,安踏和敏基金捐资20亿元建设的上海六院福建医院(和敏医院)将建成投用。目前,晋江市医院正秉持“敢闯敢创、引才兴医”的精神内核,持续攀画高质量发展新格局,按照“一院两区四中心”的总体布局,聚力打造以骨科为特色、兼具一流创伤救治能力的现代化三甲甲等综合性医院,全力创建特色鲜明、国内外知名的国家区域医疗中心。



福建省政府和上海六院签约共建国家区域医疗中心

不忘“来时路” 初心向民行

质量发展提供了诸多宝贵经验。要始终敢为人先,做医疗事业的开拓者。地域受限,人才不足、技术薄弱,是县级医院面临的共同困境。晋江市医院以“敢为天下先”的魄力主动求变,以开拓思维突破层层壁垒,抢抓国家区域医疗中心建设机遇,牵手上海六院实现品牌、技术、管理全面平移,特别是和院院区的建设,既开创了社会共建公立三甲医院的全新路径,又将打造为国家区域医疗中心主承载地,为立足泉州、服务福建、辐射共建“一带一路”国家和地区作贡献,充分彰显政企携手共建民生事业的晋江特色。这种“借力内力强内功”的做法,打破了县域医疗天花板,走出一条“借力发展、自主崛起、内涵提质”的特色之路,证明县域医院同样能够攀登医疗高峰。

要始终敢破敢立,做改革创新的路行者。医疗改革深刻体现了人民至上、生命至上的觉悟担当,作为县域医疗龙头,晋江市医院主动扛起医改重任,走海为量于一体,改革脚踏实地,效果可见、意义重大、深远,为全国县域公立医院高



上海六院国家骨科医学中心主任张长青教授在晋江开展手术

不忘“来时路” 初心向民行

质量发展提供了诸多宝贵经验。要始终敢为人先,做医疗事业的开拓者。地域受限,人才不足、技术薄弱,是县级医院面临的共同困境。晋江市医院以“敢为天下先”的魄力主动求变,以开拓思维突破层层壁垒,抢抓国家区域医疗中心建设机遇,牵手上海六院实现品牌、技术、管理全面平移,特别是和院院区的建设,既开创了社会共建公立三甲医院的全新路径,又将打造为国家区域医疗中心主承载地,为立足泉州、服务福建、辐射共建“一带一路”国家和地区作贡献,充分彰显政企携手共建民生事业的晋江特色。这种“借力内力强内功”的做法,打破了县域医疗天花板,走出一条“借力发展、自主崛起、内涵提质”的特色之路,证明县域医院同样能够攀登医疗高峰。

要始终敢破敢立,做改革创新的路行者。医疗改革深刻体现了人民至上、生命至上的觉悟担当,作为县域医疗龙头,晋江市医院主动扛起医改重任,走海为量于一体,改革脚踏实地,效果可见、意义重大、深远,为全国县域公立医院高

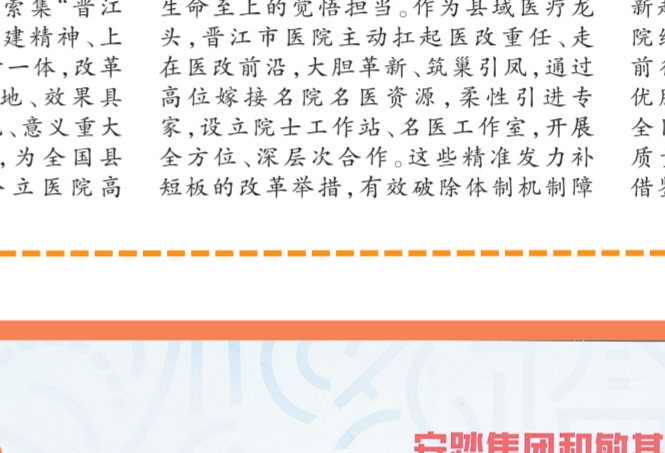


上海六院副院长、创伤骨科双镜微创修复重建专家郑敏教授在晋江开展查房

不忘“来时路” 初心向民行

质量发展提供了诸多宝贵经验。要始终敢为人先,做医疗事业的开拓者。地域受限,人才不足、技术薄弱,是县级医院面临的共同困境。晋江市医院以“敢为天下先”的魄力主动求变,以开拓思维突破层层壁垒,抢抓国家区域医疗中心建设机遇,牵手上海六院实现品牌、技术、管理全面平移,特别是和院院区的建设,既开创了社会共建公立三甲医院的全新路径,又将打造为国家区域医疗中心主承载地,为立足泉州、服务福建、辐射共建“一带一路”国家和地区作贡献,充分彰显政企携手共建民生事业的晋江特色。这种“借力内力强内功”的做法,打破了县域医疗天花板,走出一条“借力发展、自主崛起、内涵提质”的特色之路,证明县域医院同样能够攀登医疗高峰。

要始终敢破敢立,做改革创新的路行者。医疗改革深刻体现了人民至上、生命至上的觉悟担当,作为县域医疗龙头,晋江市医院主动扛起医改重任,走海为量于一体,改革脚踏实地,效果可见、意义重大、深远,为全国县域公立医院高



安踏集团和敏基金捐建上海市第六人民医院福建医院(福建和敏医院)正式签约

不忘“来时路” 初心向民行

质量发展提供了诸多宝贵经验。要始终敢为人先,做医疗事业的开拓者。地域受限,人才不足、技术薄弱,是县级医院面临的共同困境。晋江市医院以“敢为天下先”的魄力主动求变,以开拓思维突破层层壁垒,抢抓国家区域医疗中心建设机遇,牵手上海六院实现品牌、技术、管理全面平移,特别是和院院区的建设,既开创了社会共建公立三甲医院的全新路径,又将打造为国家区域医疗中心主承载地,为立足泉州、服务福建、辐射共建“一带一路”国家和地区作贡献,充分彰显政企携手共建民生事业的晋江特色。这种“借力内力强内功”的做法,打破了县域医疗天花板,走出一条“借力发展、自主崛起、内涵提质”的特色之路,证明县域医院同样能够攀登医疗高峰。

要始终敢破敢立,做改革创新的路行者。医疗改革深刻体现了人民至上、生命至上的觉悟担当,作为县域医疗龙头,晋江市医院主动扛起医改重任,走海为量于一体,改革脚踏实地,效果可见、意义重大、深远,为全国县域公立医院高



黄祖祥

从愿景变现实 在“家门口”看名医

从平移到融合 党建就是“生产力”

今年初,国家卫健委人口文化发展中心公布“2025年党建引领公立医院文化建设案例征集活动”评选结果,晋江市医院(党建引领)医文赋能——县域国家区域医疗中心文化蝶变的晋江实践成功入选“全国实践案例”。“医院的发展,根在党建,魂在文化。”秦玮说,此前医院面临学科建设薄弱、人才梯队不完善、科研能力不足、“上海规范”与“闽南特色”相融合、传统服务模式难以满足群众“便捷化、人性化”需求等多重挑战。为破解发展难题,医院党委坚持以“党建带群建”为核心抓手,打造“初心、匠心、爱心、暖心”的“四心”党建文化体系,形成“党建育文化、党建丰内涵、文化兴产业”发展闭环,实现从“小医院”到“国家队”的蜕变,为国家区域医疗中心文化蝶变提供“晋江实践”。

筑牢“初心”文化,破解沪闽文化融合与管理协同难题。医疗资源的跨省融合,需要以文化认同作为黏合剂。医院以“党委统筹、支部引领、群团响应”的组织架构,深化与上海六院协同,平移“六院标准”推动管理精细化,以“晋江速度”打造跨省协作标杆,形成高质效的协作体系,实现“上海专家一起做手术,按同一标准管理患者”,让晋江本地诊疗技术与上海顶尖医院同质化,从根本上减少患者异地就医。上海六院骨干专家团队晋派驻晋,常态化开展门诊、手术、带教等,实现“上海专家常态化在岗、顶尖技术常态化落地”。截至目前,晋江市医院共设立名医工作室28个,汇聚院士、国家级名医、资深专家150余位。

“技术突破不是目的,而是手段。”晋江市医院党委书记秦玮表示,“我们的核心目标,是让老百姓不再为求医而长途奔波。”这个目标正在逐步实现。2025年晋江市医院出院患者中,三、四级手术(即高难度手术)占比达80.43%,对比2020年增加18.35%,微创手术占比达14.76%。这组数据意味着,大量因手术难度大原本需要外转的患者留在了晋江本地,群众异地就医的时间、经济、陪护成本减少,医院兑现了“在家门口看好病”的民生承诺。

在“家门口”看名医。近日,晋江市医院骨科在常驻专家姜展秩主任带领下,为一名复杂创伤患者成功实施了髓关节髓臼骨折折复位髓内髓外钢板重建手术,术中最大限度保护了周围肌肉、神经、血管等软组织,患者术后即能活动自如,与传统手术相比,该手术具有创伤更小、恢复更快、功能更好、切口美观等优势。这不仅标志着医院在复杂关节创伤的微创治疗领域达到国内领先水平,更意味着以往必须转诊外地、接受开刀手术的患者,如今在“家门口”就能通过精准微创技术获得救治。

近年来,在晋江市医院手术记录档案中,“首例”已成为高频词:福建省首例“电场消融+左心耳封堵”一站式手术、首例复杂性肩关节脱臼“满汉全席”修复术、首例经腔镜微创人工韧带重建术……一项项突破性技术,持续刷新区域医疗的天花板。

从输血到造血 打造“带不走”铁军

“人才与科研是医院可持续发展的核心动力。我们不仅大力引入外部‘输血’,更致力于培育本土‘造血’能力,实现从‘输血方案’到‘成分输血方案’,再到‘持续造血方案’的系统性升级,全力培养一支‘带不走、留得住、能战斗’的本土医疗团队,还让人才有收获、有荣誉、有奔头。”在晋江市医院院长陈铭看来,县域医院发展最大的短板是人才,为此该院依托沪闽合作契机,以文化为纽带,创新人才引培留用机制,过去五年精心构建“薪火璀璨”师徒传承计划、“青苗计划”、“候鸟计划”等多层次人才培养体系,有效破解人才短缺困境,实现人才队伍规模与素质的双提升。

以“头雁效应”释放“群雁效应”。医院启动“六院—晋江”管理团队,通过设立“名医工作室”,实行“双主任制”,派驻专家、管理骨干等形式,引入上海六院优质医疗资源。至今共有232名常驻专家,1163人次来院专家轮值到晋江市医院,累计开展教学查房、手术示教、病例会诊8532次,不仅带动医院诊疗水平提升,更输入先进的管理文化和服务理念。

以“薪火相传”推动“比学赶超”。医院启动“薪火璀璨”师徒传承计划,13名上海六院常驻专家与30名科室骨干结对为师徒,将上海六院的服务理念和诊疗规范融入晋江,通过“面对面”带教、“手把手”传授,顶尖技术得以在晋江扎根、生长。医院还推出“青苗计划”“赶超计划”,累计选派224名业务骨干赴上海系统化进修,实现“培养一个人,带动一个学科,形成一种文化”的链式反应。

“以优质服务”实现“留才留心”。在省、市、县三级出台10余项人才引进政策的基础上,医院实施“医路薪火”人才计划,强化保障高层次人才引进待遇,学科带头人引进待遇不低于120万元、博士人才给予10万元至50万元引进待遇,正式聘用后纳入人事事业编制管理……“真金白银”的政策引来源源不断的人才活水,医院还出台学历提升激励政策,鼓励在职职工攻读硕士、博士学位,搭建学术交流、外出进修、科研攻关平台,让青年医师学习蓄能,快速成长,跑出人才集聚“加速度”。

这些精准聚焦、实打实的举措,带来了晋江市医院人才结构的质变:相比2020年,高级职称人数增长30.19%,硕博人才占比17.042%,泉州市高层次人才从18人扩容至114人,一支留得住、能干事、肯担当的本土医疗铁军全面成型。人才队伍的壮大,推动晋江市医院科研能力实现“从零到有、从有到优”的跨越,依托上海六院及医学高校的科研优势,医院建有县域唯一的福建省创伤骨科与修复重建临床医学研究中心、福建省县域医院首个药物临床试验机构、泉州首家SPF级实验动物中心,建设成果转化实验室奠定了坚实基础,挂牌厦门大学医学院常见病研究所开展常见病专项研究,科研产出持续增长。

从扩容到提质 用“两翼”赋能全域

近日,在晋江市医院和院院区项目建设现场,随着8号楼行政楼正式进入验收阶段,这座占地205亩、规划1000张床位的现代化医院正式进入施工筹备阶段,朝着年底投入使用目标迈出关键一步。和院院区是晋江市推进国家区域医疗中心建设,扩充优质医疗资源、优化区域医疗布局的重大民生工程,由安踏集团和敏基金捐资20亿元建设,充分彰显政企携手共建民生事业的晋江特色。院区建成后,一方面将有效破解医院床位紧张、服务承载力不足的问题,推动系统整体服务能力再翻一番,为国家区域医疗中心全面建成筑牢硬件支撑;另一方面将重点强化创伤急救、康复治疗、国际医疗等特色服务,补齐区域康复、高端健康管理短板,扩大优质医疗服务覆盖面。

随着和院院区即将投用,晋江市医院将全面理顺两大院区的功能定位、运营机制、人员调配,实现资源共享、联动协作、一体化管理,打造“一体两翼、协同并进”的国家区域医疗中心新格局,发展空间、辐射能力与服务水平将实现新的跨越。

随着和院院区即将投用,晋江市医院将全面理顺两大院区的功能定位、运营机制、人员调配,实现资源共享、联动协作、一体化管理,打造“一体两翼、协同并进”的国家区域医疗中心新格局,发展空间、辐射能力与服务水平将实现新的跨越。

随着和院院区即将投用,晋江市医院将全面理顺两大院区的功能定位、运营机制、人员调配,实现资源共享、联动协作、一体化管理,打造“一体两翼、协同并进”的国家区域医疗中心新格局,发展空间、辐射能力与服务水平将实现新的跨越。

随着和院院区即将投用,晋江市医院将全面理顺两大院区的功能定位、运营机制、人员调配,实现资源共享、联动协作、一体化管理,打造“一体两翼、协同并进”的国家区域医疗中心新格局,发展空间、辐射能力与服务水平将实现新的跨越。



中国工程院院士、上海六院内分泌代谢科专家曹伟年教授在晋江出诊



上海六院骨科副主任医师徐德广教授在晋江出诊



上海六院运动医学科主任赵金忠教授在晋江开展手术



上海六院骨科副主任医师徐德广教授在晋江出诊

坚定“未来路” 破浪逐新梦

有这样一种信心——如磐石般稳固,似灯塔般明亮,在时代洪流中朝着建成国家区域医疗中心、创伤医疗国际培训中心、高端健康管理中心,为全国县域医疗高质量发展提供可复制、可推广的鲜活样板,用心用情守护百姓的健康福祉,不断提升群众就医的获得感、幸福感、安全感。

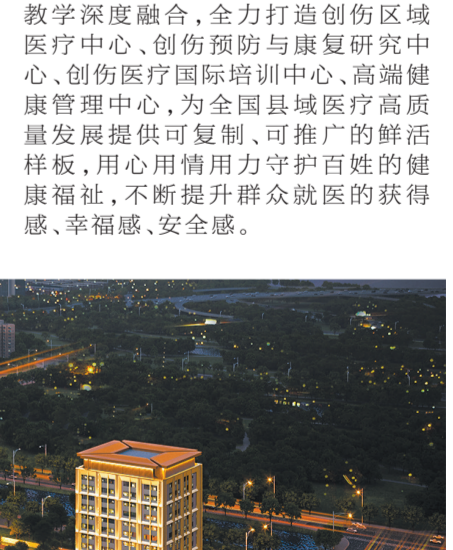
立足当下发展成果,晋江市医院将按照“一院两区四中心”整体规划,继续当好探索“晋江经验”在民生医疗领域落地实践的坚定践行者,持续深化与上海六院的全方位合作,推动品牌、技术、管理、科研、教学深度融合,全力打造创伤区域医疗中心、创伤预防与康复研究中心、创伤医疗国际培训中心、高端健康管理中心,为全国县域医疗高质量发展提供可复制、可推广的鲜活样板,用心用情守护百姓的健康福祉,不断提升群众就医的获得感、幸福感、安全感。

立足当下发展成果,晋江市医院将按照“一院两区四中心”整体规划,继续当好探索“晋江经验”在民生医疗领域落地实践的坚定践行者,持续深化与上海六院的全方位合作,推动品牌、技术、管理、科研、教学深度融合,全力打造创伤区域医疗中心、创伤预防与康复研究中心、创伤医疗国际培训中心、高端健康管理中心,为全国县域医疗高质量发展提供可复制、可推广的鲜活样板,用心用情守护百姓的健康福祉,不断提升群众就医的获得感、幸福感、安全感。

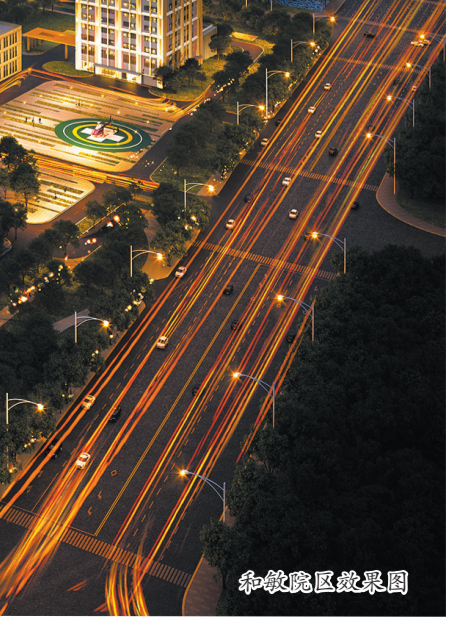
立足当下发展成果,晋江市医院将按照“一院两区四中心”整体规划,继续当好探索“晋江经验”在民生医疗领域落地实践的坚定践行者,持续深化与上海六院的全方位合作,推动品牌、技术、管理、科研、教学深度融合,全力打造创伤区域医疗中心、创伤预防与康复研究中心、创伤医疗国际培训中心、高端健康管理中心,为全国县域医疗高质量发展提供可复制、可推广的鲜活样板,用心用情守护百姓的健康福祉,不断提升群众就医的获得感、幸福感、安全感。



和敏医院医区鸟瞰图



和敏医院医区鸟瞰图



和敏医院医区鸟瞰图